

Análisis

Estados Financieros del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California

2017 al I Trimestre 2026

REALIZADO POR:

C.P. Victor Avalos Figueroa
C.P. Armando Gómez López
Mexicali, B.C., Mayo 2026



OBSERBC
Ve. Analiza. Propone.

Índice



1.- ¿Sabías que?.....	2
2.- Introducción.....	6
3.- Preguntas a marzo 2026.....	7
4.- Introducciones anteriores Issstecali.....	11
5.- Licitaciones.....	18
5.1.- Licitaciones 2025.....	19
5.2.- Licitaciones a marzo 2026.....	21
6.- Histórico ingresos del 2017 a marzo 2026.....	23
7.- Histórico egresos del 2017 a marzo 2026.....	24
8.- Histórico Comparativo de Ingresos vs Egresos 2017 a marzo 2026.....	25
9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo 2017 a marzo 2026.....	26
9.1. Histórico de Servicios Personales.....	26
9.2.- Histórico de Materiales y Suministros.....	27
9.3.- Histórico de Servicios Generales.....	28
9.4.- Histórico de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros.....	29
9.4.1.- Diferencia entre Ayudas Sociales 2025.....	30
9.5.- Histórico de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.....	33
9.6.- Inversion Pública	34
9.7.- Inversiones Financieras y Otras Provisiones.....	35
10.- Pasivo del 2017 a marzo 2026.....	36
11.- Pasivo a corto plazo del 2017 a marzo 2026.....	37
11.1.- Informe de Pasivos Contingentes a diciembre 2025.....	38
12.- Estados Financieros al 31 de marzo de 2026.....	39
13.- Preguntas ejercicios anteriores.....	41

1.- ¿Sabías que?

¿Sabías Que?

Desde la presentación de la Cuenta Pública de 2015 hasta marzo del 2026 en lo correspondiente a la **INTRODUCCIÓN** que ISSSTECALI Presenta en su avance de Cuenta Pública diciendo:

En virtud de la Situación financiera que atraviesa ISSSTECALI siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes etc.

OBSERBC Observa que la Introducción en estos 11 años de presentar Cuentas Públicas es la misma sin cambiar nada en su redacción, únicamente modifican la fecha, en este lapso de tiempo han pasado 4 Directores, lo que demuestra una falta de Responsabilidad profesional como servidores públicos y falta de interés para tener una correcta rendición de cuentas como lo marcan las Leyes y Reglamentos de la materia.

Además, en 11 años la situación financiera en ISSSTECALI ha cambiado mucho, como para seguir presentando la misma introducción, demostrando falta de interés, creatividad o voluntad para resolver en parte la crisis financiera en que se encuentra ISSSTECALI.

¿Sabías Que? OBSERBC ha elaborado análisis financieros de las Cuentas Públicas de ISSSTECALI, por los ejercicios 2021, 2022, 2023 y 2024 y 2025 donde hemos realizado preguntas, que nunca han sido contestadas por las administraciones anteriores lo que demuestra una falta de interés para ser transparentes ante las opiniones de la ciudadanía, esperamos que esta nueva administración si nos atienda.

¿Sabías Que? La información de los últimos Estudios Actuariales de ISSSTECALI elaborados el 17 de octubre de 2025 y referidos al **31 de diciembre de 2024**, señalan un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 312,448,788,519.00**

¿Sabías Que? ISSSTECALI presenta en sus Notas a los Estados Financieros al 31 de marzo de 2026 en la cuenta contable denominada **“Otros Pasivos a Corto Plazo”** la cantidad de **\$ 3,402,743,858** con la siguiente anotación **Se integra principalmente por adeudos de cuentas de acreedores diversos con terceros, integrado por convenios de financiamiento temporal celebrados con Gobierno del Estado.**

¿Sabías Que? ISSSTECALI al 31 de diciembre de 2025 ha gastado por concepto de **Servicios Financieros y Bancarios** la cantidad de **\$ 781.97 mp** con un presupuesto inicial de **\$ 9.96 mp** y un gasto acumulado desde 2021 a diciembre de 2025 por la cantidad de **\$ 4,473.22 mp.**

¿Sabías Que? ISSSTECALI en las Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025, presenta en Cuentas de Orden Contable en rubro de Cuentas por Cobrar una relación que suma la cantidad de **\$ 3,627,603,962.33**, sin embargo en las mismas Notas a los Estados Financieros presenta un cuadro comparativo de las Cuentas por Cobrar de 2021 a diciembre de 2025 y el saldo que señala al 31 de diciembre de 2025 es por la cantidad de **\$ 3,298,382,863.88**, **OBSERBC** pregunta cuál es la cantidad real y que causo la diferencia en la presentación de la información que forma parte de la Cuenta Pública que se presenta anualmente al Congreso del Estado de Baja California.

¿Sabías Que? Durante el ejercicio fiscal 2025 ISSSTECALI ejerció un Presupuesto de egresos por concepto de **Ayudas Sociales** por la cantidad de **\$ 828,411,968.00** en la Relación de Ayudas Sociales en la página 46 (https://wsxtbc.ebajacalifornia.gob.mx/CdnBc/api/Imagenes/ObtenerImagenDeSistema?sistemaSolicitante=CIM&nombreArchivo=Documentos/2025/4/28/8/9/33/2025_4_28_8_9_33_55.pdf&descargar=false) está un concepto con la descripción de **Prestación Económica se Seguridad Social** y está cargada en la Cuenta Contable Número 44100 denominada “Ayudas Sociales a Personas” Sector Social por la cantidad de **\$ 639,785,859.81**

¿Sabías Que? ISSSTECALI al 31 de diciembre de 2025 presenta un Pasivo total de **\$ 5,757.60 mp** de los cuales **\$ 5,743.01** son pasivos a Corto Plazo que representan el **99.75 %** del Pasivo total.

¿Sabías Que? En Portal de Transparencia de ISSSTECALI en 2025 aparece información de 10 licitaciones, 4 de carácter Regional, 4 de Carácter Nacional y 2 de carácter Internacional por un monto total de **\$ 252,302,695.02**

¿Sabías Que? Durante el ejercicio fiscal 2025 ISSSTECALI realizo compras de *Productos Químicos, Farmacéuticos y de laboratorio* por la cantidad de **\$ 874.92mp** y en el Portal de Transparencia únicamente aparecen licitaciones por **\$ 252.30 millones**, ¿porque la falta de transparencia?

¿Sabías Que? En el ejercicio 2025 ISSSTECALI ingreso por concepto de Cuotas y Aportaciones la cantidad de **\$ 9,496.23** millones y pago por concepto de Pensiones y Jubilaciones un monto de **\$ 13 067.10** millones.

2.- Introducción

El Observatorio Ciudadano de Baja California de manera propositiva que promueve la construcción de un gobierno abierto, fomentando la rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos. En el interés que existe en la gestión financiera y administrativa del **ISSSTECALI**, hemos realizado un análisis de los Estados Financieros de los ejercicios del **2017 al I trimestre 2026**.

ISSSTECALI con la misión de brindar servicios integrales en Previsión Social a los trabajadores del Estado y Municipios. Con esta importancia en sus funciones, la gestión financiera transparente y eficiente se vuelve prioridad en su administración. Nuestro análisis busca proporcionar una visión clara del manejo de los recursos.

En el análisis del ejercicio, la viabilidad financiera del **ISSSTECALI** aún se encuentra presionada por el **Déficit Operativo**, obligando a esta institución a depender de ampliaciones presupuestales por medio de Transferencias del Gobierno del Estado para cubrir las prestaciones de sus afiliados y mantener la operatividad.

Solo a través de la transparencia y la rendición de cuentas se puede asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y en beneficio de la población.

3.- Preguntas

Preguntas de 2025:

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante el ejercicio 2025 se ha ejercido un gasto de **\$ 874.92** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
 - b) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 874.92** millones, ejercidos en 2025 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
 - c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
 - d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2025 por este concepto
 - e) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- 2.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en la Clasificación por Objeto del Gasto al 31 de diciembre de 2025 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 828.41 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal el total de ayudas sociales es de **\$ 664.23** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué existe esta diferencia en la información de Ayudas Sociales?
 - b) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de **\$ 3,110,540.00**?
 - c) ¿Cuál es el concepto de otorgar esas ayudas Sociales al Sindicato?
 - d) ¿Existen Políticas, Manuales o Reglas de Operación para Otorgar las Ayudas Sociales?
- 3.- Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 639,785,859.81** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es el concepto de estas Prestaciones Sociales?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones sociales?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes fiscales existen para realizar este gasto?

4.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un Presupuesto de Egresos de **\$ 17,411.80** millones y para el ejercicio fiscal 2025 se elaboro un Presupuesto de **\$ 12,579.69**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es la justificación de haber Elaborado un presupuesto por **\$5,000** millones menos?
- b) ¿el presupuesto aprobado esta totalmente fuera de la realidad, así fue como lo aprobó la Junta de Gobierno de ISSSTECALI?

5.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un presupuesto de **\$ 12,029.36** millones por concepto de Pensiones y Jubilaciones y para 2025 se Presupuestaron **\$ 7,765.64** millones

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué pronosticaron que las Pensiones y Jubilaciones iban a disminuir?
- b) ¿Existe un Pronóstico de las Pensiones y Jubilaciones a pagar para los ejercicios 2026, 2027, 2028 y 2029?

6.- De acuerdo con los estudios actuariales realizados en octubre de 2025, referidos al 31 de diciembre de 2024 existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 312,448,788,519.00**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan resolver la situación financiera de las pensiones a futuro?
- b) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

7.- En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 31 de diciembre de 2025 aparece la cantidad de **\$ 5,743,014,184.00** como Pasivos a Corto Plazo y al 31 de marzo de 2026 la cantidad es de **\$ 4,781,678,561.00**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- b) ¿Cuántos meses representan el corto plazo
- c) ¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- d) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como seria esta reestructuración?
- e) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?

8.-En el Presupuesto de egresos de la **Secretaría de Educación del Estado**, se destino la cantidad de **\$ 5,177,740,901** por concepto de Transferencia Internas y Asignaciones al Sector Publico a ISSSTECALI.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué destinan este recurso de Educación para ISSSTECALI, si esta Entidad no pertenece al Sector Educativo?
- b) ¿Este recurso no sería mejor utilizado si se destine a Educación?

9.- En el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa se presupuestan 4 nuevos Departamentos que son Coordinación de Cuenta Pública, Departamento de Emisiones, Departamento de Revisiones Administrativas a Organismos Incorporados y Departamento de Sub-recaudación, con presupuesto se casi \$ 700,000 anuales cada uno

Pregunta Obserbc:

- a) ¿En una Entidad con crisis financiera cual es la justificación de crear más departamentos en lugar de disminuirlos?
- b) Por el monto del Presupuesto **NO** reúne los requisitos de que un Jefe de Departamento debe tener como mínimo 4 empleados a su cargo para poder considerarlo **Departamento** ¿Como lo justifican? ¿Dónde está la Junta de Gobierno?
- c) Por el Nombre asignado a los nuevos Departamentos más bien parece una actividad o responsabilidad de otro departamento, ¿Como lo justifican?, ¿qué análisis se realizó para su aprobación y autorización o simplemente es autoritarismo?, paso por Junta de Gobierno su aprobación y autorización del organigrama de ISSSTECALI?, ¿se modificaron los Manuales de Organización?
- d) ¿Porque no desarrollan un estudio para determinar cuál es la necesidad real de Personal que requiere ISSSTECALI para operar correctamente

10.- Analizando el gasto por concepto de pensiones y Jubilaciones el crecimiento anual de 2022 a la fecha es de \$ 1,500 millones por año y el crecimiento anual de Cuotas y Aportaciones es de \$ 700 millones.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero que año con año se va agravando?

4.- Introducciones ISSSTECALI

a) Introducción 2020

ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA
CALIFORNIA

INTRODUCCIÓN

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónicas degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

En el ejercicio 2015, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicaron en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

- 1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.
- 2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de

ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto. Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

En virtud al artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Estado de Baja California, se desarrollaron los procedimientos para el caso en que los organismos patronales deudores no enteraron en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, afectándose participaciones estatales en favor de ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.



Odilar Moreno Grijalva
Director General



b) Introducción a diciembre 2024



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

DICIEMBRE 2024

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA
CALIFORNIA

INTRODUCCIÓN

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónicas degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

En el ejercicio 2015, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicaron en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

- 1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.
- 2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto.



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

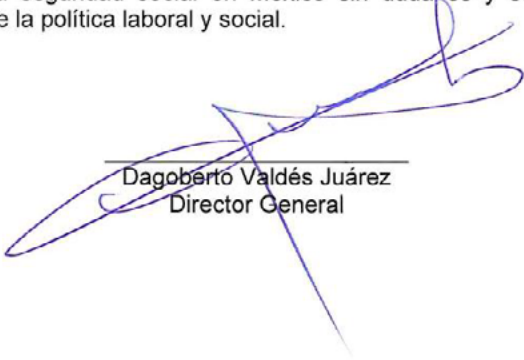
Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

En virtud al artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Estado de Baja California, se desarrollaron los procedimientos para el caso en que los organismos patronales deudores no enteraron en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, afectándose participaciones estatales en favor de ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.



Dagoberto Valdés Juárez
Director General

c) Introducción a septiembre 2025



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

SEPTIEMBRE 2025

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA
CALIFORNIA

INTRODUCCIÓN

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónicas degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

En el ejercicio 2015, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicaron en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

- 1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.
- 2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto.



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**

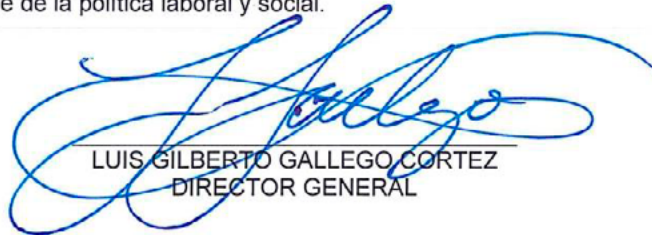
Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

En virtud al artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Estado de Baja California, se desarrollaron los procedimientos para el caso en que los organismos patronales deudores no enteraron en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, afectándose participaciones estatales en favor de ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.



LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ
DIRECTOR GENERAL

5.- Licitaciones

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

5.1.- Licitaciones 2025

Licitación, Invitación y/o Adjudicación	Concepto	Proceso	Monto	Proveedor
LPR-ISSSTECALI-01-2025	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA BOMBAS DE INFUSION Y EQUIPO EN COMODATO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI	Licitación Pública Regional	5,242,292.00	Gleco Medical USA, S. de R.L. De C.V.
ADQ-LIC-ISSSTECALI-020725-025	SUMINISTRO DE EQUIPO MEDICO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI REMESA 2025	Licitación Pública Regional	3,525,000.00	Equipos Medicos de Baja California, S.A. De C.V.
			184,438.00	Insumos Medicos de Mexicali, S. de R.L. De C.V.
			8,951,730.00	Total
ADQ-LIC-ISSSTECALI-311082025	SERVICIOS MEDICOS SUBROGADOS PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI	Licitación Pública Regional		
ADQ-SER-ISSSTECALI-110925-40	SERVICIO DE VIGILANCIA PARA LAS UNIDADES MEDICAS Y ADMINISTRATIVAS DE ISSSTECALI	Licitación Pública Regional	63,024,446.00	Grupo Saroo de la Baja California, S. de R.L. De C.V.
ADQ-LIC-ISSSTECALI-311082025 SEGUNDA VUELTA	SERVICIOS MEDICOS SUBROGADOS PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI	Licitación Pública Regional	223,492.00	Angel Gómez Jacome
			16,305.00	Jose Antonio Borbolla Escobosa
			68,930.00	Juan Pablo Robles Noriega
			308,727.00	Total
LPN-ISSSTECALI-01-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE CURACION, DENTAL Y LABORATORIO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI	Licitación Pública Nacional	881,088.90	Comercial Quimica del Noroeste, S.A. De C.V.
			803,064.85	Distribuidora Internacional de Medicamentos y Equipos Medico, S.A. De C.V.
			46,266.72	Alda Proveedores, S. de R.L. De C.V.
			550,152.00	Manuela Karime Avitia Peña
			2,805,887.12	Degasa, S.A. De C.V.
			793,201.35	Femamed, S. de R.L. De C.V.
			1,815,223.35	Insumos Medicos de Mexicali, S. de R.L. De C.V.
			57,862.50	Integradora y Suministros Sidonia, S.A. De C.V.
			11,267.54	Proveedora Integral del Producto para el Diabetico y la Salus, S. de R.L. De C.V.
			118,155.00	Hashemlab Industrial, S. de R.L. De C.V.
7,882,169.33	Total			
LPN-ISSSTECALI-02-2025	SERVICIO INTEGRAL DE LABORATORIO CON EQUIPO EN COMODATO PARA PRUEBAS DE LABORATORIO CLINICO Y BANCO DE SANGRE PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI	Licitación Pública Nacional	29,807.61	Arquina, S.A. De C.V.
LPN-ISSSTECALI-03-2025	SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIALISIS,	Licitación Pública	304,929.60	Arquina, S.A. De C.V.

	HEMODIALISIS INFECTOCONTAGIOSOS Y DIALISIS PERITONEAL AMBULATORIA EN UNIDADES HOSPITALARIAS DEL ISSSTECALI	Nacional		
LPN-ISSSTECALI-04-2025	SUMINISTRO DE MEDICAMENTO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI REMESA 2025	Licitación Pública Nacional	5,656,781.71	PVH Distribuciones, S.A. De C.V.
			10,856,867.59	Marketing Medicinal, S.A. De C.V.
			34,967,455.95	Farmaceutica Alen, S.A. De C.V.
			18,749,337.20	Equipos Medicos de Baja California, S.A. De C.V.
			1,615,543.10	Distribuidora Internacional de Medicamentos y Equipo Medico, S.A. De C.V.
			4,023,391.50	Dayar Distruibuciones Medicas, S.A. De C.V.
			3,875,689.21	Medigroup del Pacifico, S.A. De C.V.
			1,337,468.25	Farmacia de Genericos, S.A. De C.V.
			2,417,919.16	ALFEJ Medical Items, S. de R.L. De C.V.
			5,841,777.60	Distribuciones Maradev, S.A. De C.V.
			3,732,208.92	Distribuidora de Farmacos y Farmacias, S.A. De C.V.
			93,074,440.19	Total
LPI-ISSSTECALI-01-2025	SUMINISTRO DE MATERIAL DE CURACION, DENTAL Y LABORATORIO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI	Licitación Pública Internacional	1,036,511.80	Degasa, S.A. De C.V.
			95,318.13	Alda Proveedores, S. de R.L. De C.V.
			2,635,007.48	Comercial Quimica del Noroeste, S.A. De C.V.
			2,110,003.11	Soluciones Medicas Galefi, S. de R.L. De C.V.
			7,816,281.03	Insumos Medicos de Mexicali, S. de R.L. De C.V.
			1,386,305.90	Equipos Medicos de Baja California, S.A. De C.V.
			195,300.00	Hashemlab Industrial, S. de R.L. De C.V.
			433,155.95	Carsalab, S.A. De C.V.
			35,595.00	Integradora y Suministros Sidonia, S.A. De C.V.
15,743,478.40	Total			
ADQ-LIC-ISSSTECALI-280425-005	SUMINISTRO DE MEDICAMENTO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI REMESA 2025	Licitación Pública Internacional	35,369,498.72	PVH Distribuciones, S.A. De C.V.
			4,008,630.19	Marketing Medicinal, S.A. De C.V.
			2,522,817.30	Farmaceutica Alen, S.A. De C.V.
			2,714,916.18	Dayar Distruibuciones Medicas, S.A. De C.V.
			12,392,525.01	Medigroup del Pacifico, S.A. De C.V.
			161,670.22	Medicazen, S.A. De C.V.
			70,000.00	Proveedora Integral del Producto para el Diabetico y la Salus, S. de R.L. De C.V.
			500,617.30	Distribuidora de Farmacos y Farmacias, S.A. De C.V.
			57,740,674.92	Total
			252,302,695.05	Total Licitaciones ISSSTECALI 2025

5.2.- Licitaciones a marzo 2026

Licitación, Invitación y/o Adjudicación	Concepto	Proceso	Monto	Proveedor
DNPA-LP-23032026- ISSSTECALI-001	SERVICIOS MEDICOS SUBROGADOS PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI	Licitación Pública Regional	276,505.00	Ophtalmology Eye Advanced
			4,435.00	Armando Enrique Solis Chavez
			26,430.00	Magdalena Lopez Lomeli
			3,585,715.00	Ma Cardiosalud del Noroeste, S. de R.L. De C.V.
			25,200.00	Diagnostico Radiologico de Ensenada
			63,572.36	Francisco Alvarado Astorga
			397,475.00	Jose Manuel Alfaro Rodriguez
			39,500.00	Natalia Ivone Matti
			3,164,000.00	Servicios Medicos Vica
			238,500.00	Instituto Nefrologico de Tijuana, S.A. De C.V.
			46,830.00	Hospital de Salud Mental de Tijuana, A.C.
			45,000.00	Victor Andres Cabrera Morales
			208,756.60	Radioterapia y Cancer Center, S.A. De C.V.
			529,200.00	Jesus Moreno Carrillo / Fisioterapia Vida
			490,051.92	Rama Tecnologia
			29,614.00	Jorge Daniel Gonzalez Ramos
			148,300.00	Luz Maria Pineda
			67,790.00	Juan Pablo Robles Noriega
			225,830.00	Angel I. Gómez Jacome
1,231,570.00	Centro Oftalmologico de Mexicali, S.C.			
1,522,521.00	Jairo Enoc Rodriguez Lizondro			
12,366,795.88	Total			
ADQ-SUM-ISSSTECALI-	SUMINISTRO DE	Licitación Pública Nacional	17,196,278.33	PVH Distribuciones, S.A. De C.V.

020326-28	MEDICAMENTOS PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI REMESA 2026		18,970,700.99	Marketing Medicinal, S.A. De C.V.
			50,799,888.87	Farmaceutica Alen, S.A. De C.V.
			13,542,741.32	Equipos Medicos de Baja California, S.A. De C.V.
			3,032,305.25	Dayar Distribuciones Medicas, S.A. De C.V.
			5,032,894.65	Medigroup del Pacifico, S.A. De C.V.
			3,450,871.60	ALFEJ Medical Items, S. de R.L. De C.V.
			700,806.25	Distribuciones Maradev, S.A. De C.V.
			4,436,986.85	Erick Valenzuela Beltran
			4,016,748.21	Distribuidora de Farmacos y Farmacias, S.A de C.V.
			121,180,222.32	Total
ADQ-SUM-ISSSTECALI-120326-32	SUMINISTRO DE MATERIAL DE CURACION, DENTAL Y LABORATORIO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI 2026	Licitación Pública Nacional	11,785,085.00	Comercial Quimica del Noroeste, S.A. De C.V.
			13,993,966.02	Degasa, S.A. De C.V.
			3,333,018.96	Insumos Medicos de Mexicali, S. de R.L. De C.V.
			255,500.00	Manuela Karime Avitia Peña
			9,136,463.34	Soluciones Medicas Galefi, S. de R.L. De C.V.
			370,125.00	Hashemlab Industrial S. de R.L. De C.V.
			296,450.69	Comercialización e Ingenieria en Equipo Medico, S.A. De C.V.
			39,170,609.01	Total
			172,717,627.21	Total Licitaciones a marzo 2026

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

6.- Histórico Ingresos del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Ingresos										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Devengado Marzo 2026	por Ejercer 2026	
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	6,157.16	5,418.96	6,090.87	6,147.69	7,255.40	7,476.32	8,286.18	8,862.92	9,496.23	12,459.58	12,459.58	2,826.33	9,633.25	
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Productos	199.21	186.26	214.12	26.22	10.25	60.06	52.82	51.21	33.53	18.39	18.39	4.46	13.93	
Aprovechamientos	-	-	0.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	85.10	33.57	43.64	17.35	15.60	52.37	30.43	37.99	39.35	33.08	33.08	12.84	20.24	
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	2,349.05	2,888.25	1,147.99	4,139.12	6,469.62	6,995.23	7,762.72	8,460.93	8,500.79	7,812.42	7,812.42	1,026.86	6,785.56	
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Ingresos	8,790.52	8,527.04	7,496.95	10,330.38	13,750.87	14,583.98	16,132.15	17,413.05	18,069.90	20,323.47	20,323.47	3,870.49	16,452.98	

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

7.- Histórico Egresos del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Devengado Marzo 2026	por Ejercer 2026
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Servicios Personales	1,557.87	1,648.55	1,692.18	1,900.27	2,119.20	2,091.34	2,191.20	2,296.41	2,385.53	2,863.57	2,862.91	501.25	2,361.66
Materiales y Suministros	577.31	551.10	422.63	581.22	572.48	648.40	751.50	796.70	925.04	984.81	984.81	193.84	790.97
Servicios Generales	635.92	681.56	307.23	570.53	1,194.66	1,561.12	1,447.96	1,479.97	1,326.80	663.35	664.01	88.70	575.31
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	5,428.04	6,270.50	7,100.65	7,641.86	8,743.52	9,858.35	11,368.62	12,835.97	13,895.51	15,806.74	15,806.74	2,995.83	12,810.91
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	18.08	20.29	0.24	13.75	12.47	20.18	24.96	2.75	14.14	5.00	5.00	0.07	4.93
Inversion Publica	2.32	0.32	-	3.62	5.69	-	-	-	--	-	-	-	-
Inversiones Financiera y otras Provisiones	23.55	21.65	-	0.24	2.61	22.30	-	-		-	-	-	-
Total	8,243.09	9,193.97	9,522.93	10,711.49	12,650.63	14,201.69	15,784.24	17,411.80	18,547.02	20,323.47	20,323.47	3,779.69	16,543.78

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

8.- Histórico Comparativo de Ingresos vs Egresos del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Ingresos										Presupuesto	Presupuesto	Devengado	por Ejercer
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Modificado	Marzo 2026	2026
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	6,157.16	5,418.96	6,090.87	6,147.69	7,255.40	7,476.32	8,286.18	8,862.92	9,496.23	12,459.58	12,459.58	2,826.33	9,633.25
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Productos	199.21	186.26	214.12	26.22	10.25	60.06	52.82	51.21	33.53	18.39	18.39	4.46	13.93
Aprovechamientos	-	-	0.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	85.10	33.57	43.64	17.35	15.60	52.37	30.43	37.99	39.35	33.08	33.08	12.84	20.24
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,349.05	2,888.25	1,147.99	4,139.12	6,469.62	6,995.23	7,762.72	8,460.93	8,500.79	7,812.42	7,812.42	1,026.86	6,785.56
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Ingresos	8,790.52	8,527.04	7,496.95	10,330.38	13,750.87	14,583.98	16,132.15	17,413.05	18,069.90	20,323.47	20,323.47	3,870.49	16,452.98

Egresos										Presupuesto	Presupuesto	Devengado	por Ejercer
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Modificado	Marzo 2026	2026
Servicios Personales	1,557.87	1,648.55	1,692.18	1,900.27	2,119.20	2,091.34	2,191.20	2,296.41	2,385.53	2,863.57	2,862.91	501.25	2,361.66
Materiales y Suministros	577.31	551.10	422.63	581.22	572.48	648.40	751.50	796.70	925.04	984.81	984.81	193.84	790.97
Servicios Generales	635.92	681.56	307.23	570.53	1,194.66	1,561.12	1,447.96	1,479.97	1,326.80	663.35	664.01	88.70	575.31
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,428.04	6,270.50	7,100.65	7,641.86	8,743.52	9,858.35	11,368.62	12,835.97	13,895.51	15,806.74	15,806.74	2,995.83	12,810.91
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	18.08	20.29	0.24	13.75	12.47	20.18	24.96	2.75	14.14	5.00	5.00	0.07	4.93
Inversión Pública	2.32	0.32	-	3.62	5.69	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	23.55	21.65	-	0.24	2.61	22.30	-	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	8,243.09	9,193.97	9,522.93	10,711.49	12,650.63	14,201.69	15,784.24	17,411.80	18,547.02	20,323.47	20,323.47	3,779.69	16,543.78

Diferencia entre Ingresos y Egresos	547.43	- 666.93	2,025.98	- 381.11	1,100.24	382.29	347.91	1.25	- 477.12	-	-	90.80	- 90.80
--	---------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	---------------	---------------	-------------	-----------------	----------	----------	--------------	----------------

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

9.1.- Histórico de Servicios Personales del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Devengado Marzo 2026	por Ejercer 2026
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	421.88	441.53	464.40	525.69	523.50	524.34	573.56	800.46	830.07	843.95	855.11	197.21	657.90
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	136.38	135.29	133.32	164.13	203.53	219.95	206.42	21.63	26.01	26.71	26.71	2.32	24.39
Remuneraciones Adicionales y Especiales	287.08	306.30	287.70	296.47	451.73	380.95	385.75	364.84	374.22	387.85	391.81	7.24	384.57
Seguridad Social	202.42	214.26	226.93	241.80	249.84	256.59	277.66	305.24	315.82	583.20	590.23	113.64	476.59
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	450.44	489.69	512.85	599.29	615.81	637.08	669.35	718.37	748.67	764.08	771.43	162.22	609.21
Previsiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104.98	74.69	-	74.69
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	59.73	61.48	66.99	72.88	74.79	72.43	78.45	85.87	90.74	152.79	152.93	18.62	134.31
Totales	1,557.93	1,648.55	1,692.19	1,900.26	2,119.20	2,091.34	2,191.19	2,296.41	2,385.53	2,863.56	2,862.91	501.25	2,361.66

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

9.2.- Histórico de Materiales y Suministros del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Devengado Marzo 2026	por Ejercer 2026
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Art. Oficiales	5.60	8.11	7.65	10.03	10.39	11.84	11.96	12.01	13.58	13.85	13.85	2.86	10.99
Alimentos y Utensilios	7.72	7.91	7.06	7.33	10.35	11.42	13.65	15.41	17.03	16.67	16.67	2.48	14.19
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	4.83	3.21	0.72	2.48	3.30	4.55	4.28	4.57	4.88	5.36	5.36	1.30	4.06
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	543.25	519.00	400.27	552.06	538.25	608.91	710.35	753.44	874.92	931.86	931.86	184.90	746.96
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	6.00	1.00	3.81	3.55	4.49	4.83	5.48	5.56	5.87	6.24	6.24	1.36	4.88
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	6.41	5.16	0.81	1.74	1.80	2.35	1.99	1.78	3.87	5.87	5.87	0.18	5.69
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	3.50	2.90	2.30	4.03	3.90	4.50	3.78	3.93	4.89	4.96	4.96	0.76	4.20
Totales	577.31	547.29	422.62	581.22	572.48	648.40	751.49	796.70	925.04	984.81	984.81	193.84	790.97

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

9.3.- Histórico de Servicios Generales del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Devengado Marzo 2026	por Ejercer 2026
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Servicios Básicos	22.18	22.03	20.52	19.11	21.18	25.20	26.84	30.21	32.37	34.91	34.91	5.83	29.08
Servicios de Arrendamiento	23.38	22.68	15.29	20.37	22.87	27.69	35.92	40.03	47.59	50.79	51.10	7.61	43.49
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	167.13	176.98	183.71	160.26	197.66	228.84	259.08	297.17	294.67	351.32	351.32	42.31	309.01
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	380.82	407.76	39.04	301.25	835.43	988.81	905.32	961.71	781.97	9.05	9.05	0.68	8.37
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	26.32	32.77	18.53	34.38	32.92	36.20	45.76	51.94	60.46	67.64	67.64	5.75	61.89
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	0.04	0.02		0.03	0.12	1.05	0.97	0.96	0.95	1.02	1.02	0.16	0.86
Servicios de Traslado y Viáticos	1.38	1.47	0.95	0.90	1.17	1.17	1.27	1.28	1.41	1.82	1.82	0.20	1.62
Servicios Oficiales	0.10	0.07	0.06	-	-	-	-	-	0.14	0.18	0.18	0.00	0.18
Otros Servicios Generales	14.57	17.78	29.13	34.23	83.31	252.16	172.80	96.66	107.24	146.62	146.97	26.16	120.81
Totales	635.92	681.56	307.23	570.53	1,194.66	1,561.12	1,447.96	1,479.96	1,326.80	663.35	664.01	88.70	575.31

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

9.4.- Histórico de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Marzo Devengado 2026	por Ejercer 2026
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	829.70	678.54	666.38	619.45	583.23	583.50	764.48	806.61	828.41	966.25	966.25	143.32	822.93
Pensiones y Jubilaciones	4,598.37	5,591.96	6,434.26	7,022.41	8,160.29	9,274.85	10,604.15	12,029.36	13,067.10	14,840.49	14,840.49	2,852.51	11,987.98
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	5,428.07	6,270.50	7,100.64	7,641.86	8,743.52	9,858.35	11,368.63	12,835.97	13,895.51	15,806.74	15,806.74	2,995.83	12,810.91

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)


Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

9.4.- Histórico de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros del 2017 a Marzo 2026

9.4.1.- Diferencia en Ayudas sociales 2025

Concepto	Ayuda a	Subsidio	Sector (económico o social)	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
44500 AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	X		SECTOR SOCIAL	AYUDA PARA MINISTRACIÓN DE GUARDERIAS AL S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C. SECCION ROSARITO			\$ 66,720.00
44500 AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	X		SECTOR SOCIAL	AYUDA PARA MINISTRACIÓN DE GUARDERIAS AL S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C. SECCION TIJUANA			\$ 1,039,720.00
SUBTOTAL \$							3,110,540.00
TOTAL \$							664,232,719.21

 LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ Director General	 ADALBERTO FIGUEROA ROSAS Subdirector General de Administración	 ALEONSO SAN MIGUEL QUINONEZ Director de Programación y Presupuesto
---	---	--

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

**CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(cifras en pesos)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
SERVICIOS PERSONALES	2,482,080,697	(9,374,000)	2,442,706,697	2,385,532,821	2,269,470,804	57,173,875
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	806,538,885	37,200,912	843,739,797	830,069,395	827,115,138	13,670,402
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	27,925,191	65,000	27,990,191	26,011,379	25,995,779	1,978,812
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	377,665,796	13,853,357	391,519,153	374,222,462	273,790,289	17,296,692
SEGURIDAD SOCIAL	255,157,332	65,418,108	320,575,440	315,824,264	304,175,158	4,751,175
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	726,318,092	35,159,923	761,478,016	748,667,331	747,671,662	12,810,685
PREVISIONES	117,643,740	(117,643,740)	0	0	0	0
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	140,831,660	(43,427,561)	97,404,100	90,737,990	90,722,778	6,666,110
MATERIALES Y SUMINISTROS	910,212,741	32,670,735	942,883,476	925,042,407	853,430,969	17,841,069
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	14,429,355	(492,458)	13,936,897	13,579,442	13,018,746	357,455
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	15,763,032	1,586,844	17,349,876	17,031,944	13,754,091	317,932
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN						
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	5,928,973	(548,246)	5,380,727	4,875,051	4,761,263	505,676
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	856,146,708	34,823,184	890,969,892	874,924,598	810,317,131	16,045,294
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	5,951,580	(16,908)	5,934,672	5,868,153	5,673,205	66,519
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	6,372,210	(2,097,756)	4,274,454	3,871,971	1,669,469	402,483
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD						
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	5,620,883	(583,925)	5,036,958	4,891,248	4,237,063	145,710
SERVICIOS GENERALES	602,388,698	759,575,961	1,361,964,659	1,326,790,013	923,297,080	35,174,646
SERVICIOS BASICOS	37,106,016	(2,239,334)	34,866,682	32,367,174	32,001,647	2,499,488
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	43,488,380	6,590,044	50,078,424	47,589,974	38,814,138	2,488,450
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	316,678,592	2,660,435	319,339,027	294,665,005	205,378,970	24,674,022
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	9,958,636	772,782,501	782,741,137	781,967,856	515,669,767	771,281
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	58,848,062	3,431,091	62,280,053	60,463,536	39,106,542	1,816,517
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	1,020,000	-41,000	1,061,000	946,560	867,680	114,440
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	1,609,162	188,004	1,797,166	1,414,041	1,360,709	383,125
SERVICIOS OFICIALES	0	136,652	136,652	136,093	136,093	559
OTROS SERVICIOS GENERALES	133,679,850	(24,015,311)	109,664,539	107,239,775	89,961,533	2,424,764
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	8,615,912,735	5,578,826,145	14,193,838,880	13,895,516,704	13,069,274,900	298,322,175
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO						
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO						
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES						
AYUDAS SOCIALES	849,376,307	(19,495,561)	829,880,746	828,411,968	707,059,147	1,468,778
PENSIONES Y JUBILACIONES	7,765,636,428	5,598,321,706	13,363,958,134	13,067,104,736	12,361,215,753	296,853,397
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS						
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL						
DONATIVOS						
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR						
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0	14,952,940	14,952,940	14,139,146	8,107,111	813,794
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	0	2,230,686	2,230,686	2,221,609	93,282	9,077
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO						
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0	5,954,737	5,954,737	5,889,880	4,593,277	64,857
VEHICULOS Y EQUIPOS DE TRANSPORTE	0	1,739,100	1,739,100	1,663,065	1,663,065	76,035
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD						
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	5,028,417	5,028,417	4,364,592	1,757,488	663,825
ACTIVOS BIOLÓGICOS						
BIENES INMUEBLES						
ACTIVOS INTANGIBLES						
INVERSION PUBLICA	0	3,913,240	3,913,240	0	0	3,913,240
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO						
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	3,913,240	3,913,240	0	0	3,913,240
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO						



GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
 MONTOS PAGADOS POR AYUDAS Y SUBSIDIOS
 PERIODO CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO 2025

PRECIERRE

Concepto	Ayuda a	Subsidio	Sector (económico o social)	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	ALICIA YAÑEZ VALDIVIA		YAVA6506105P3	\$ 4,265.26
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	ZARATE ESPINOZA JOSE CARLOS		ZAEC660419MC3	\$ 581,659.53
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	MELSI CAROLINA ZAZUETA MARTINEZ		ZAMM840115RD3	\$ 1,985.02
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	MONICA FELICITAS ZUÑIGA MARMOLEJO		ZUMM811024DF1	\$ 1,107.80
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	MONICA FELICITAS ZUÑIGA MARMOLEJO		ZUMM811024DF1	\$ 8,308.63
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	MONICA FELICITAS ZUÑIGA MARMOLEJO		ZUMM811024DF1	\$ 8,271.24
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	MONICA FELICITAS ZUÑIGA MARMOLEJO		ZUMM811024DF1	\$ 6,130.38
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	MONICA FELICITAS ZUÑIGA MARMOLEJO		ZUMM811024DF1	\$ 4,101.57
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	FIGUEROA PADILLA MARCO FRANCISCO			\$ 31,273.15
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	PRESTACIÓN ECONÓMICA DE SEGURIDAD SOCIAL			\$ 639,785,859.81
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	RENE CARMONA GALLEGOS			\$ 5,266.40
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	RENE CARMOÑA GALLEGOS			\$ 847.80
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	ROLON DE LA PEÑA JUAN GUILLERMO			\$ 83,696.49
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	TRASLADO A PACIENTES A SERVICIOS DE ESPECIALIDAD FUERA DEL ESTADO			\$ 62,209.00
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	TRASLADOS A PACIENTES A SERVICIOS DE ESPECIALIDAD DENTRO DEL ESTADO - CLÍNICA DE ATENCIÓN PRIMARIA SAN FELIPE			\$ 203,060.00
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	TRASLADOS A PACIENTES A SERVICIOS DE ESPECIALIDAD DENTRO DEL ESTADO - CLÍNICA DE SERVICIOS AMPLIADOS TECATE			\$ 184,720.00
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	TRASLADOS A PACIENTES A SERVICIOS DE ESPECIALIDAD DENTRO DEL ESTADO - CLÍNICA DE SERVICIOS AMPLIADOS TECATE			\$ 303,655.00
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	TRASLADOS A PACIENTES A SERVICIOS DE ESPECIALIDAD DENTRO DEL ESTADO - CLÍNICA ENRIQUE SÁNCHEZ ZARAZÚA (ISSSTECALI)			\$ 64,540.00
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	TRASLADOS A PACIENTES A SERVICIOS DE ESPECIALIDAD DENTRO DEL ESTADO - CLÍNICA GUADALUPE VICTORIA (ISSSTECALI)			\$ 81,925.00
44100 AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	X		SECTOR SOCIAL	TRASLADOS A PACIENTES A SERVICIOS DE ESPECIALIDAD DENTRO DEL ESTADO -CONSULTORIO ESTACIÓN COAHUILA (ISSSTECALI)			\$ 123,200.00

Fuente:

https://wsxtbc.ebajacalifornia.gob.mx/CdnBc/api/Imagenes/ObtenerImagenDeSistema?sistemaSolicitante=CIM&nombreArchivo=Documentos/2025/4/28/8/9/33/2025_4_28_8_9_33_55.pdf&descargar=false

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

9.5.- Histórico de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Devengado Marzo 2026	por Ejercer 2026
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Mobiliario y Equipo de Administración	5.04	1.78	0.01	0.42	2.71	3.85	4.39	0.10	2.22	1.00	0.60	-	0.60
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.02	0.02	0.00	0.00	-	0.02	-	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7.71	16.55	0.20	11.73	5.69	10.60	9.86	1.68	5.89	2.50	1.90	0.02	1.88
Vehículos y Equipo de Transporte	3.75	-	-	-	2.82	4.34	7.97	0.98	1.66	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1.56	1.95	0.38	1.60	1.25	1.37	2.73	-	4.37	1.50	2.50	0.05	2.45
Totales	18.08	20.30	0.59	13.75	12.47	20.18	24.95	2.76	14.14	5.00	5.00	0.07	4.93

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

9.6.- Inversion Pública del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Devengado Marzo 2026	por Ejercer 2026
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Obras públicas en bienes de dominio público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Sin Presupuesto para 2025	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	2.32	0.32	-	3.62	5.69	-	-	-	-		-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Totales	2.32	0.32	0.00	3.62	5.69	-	-	-	-		-	-	-

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

9.7.- Inversiones Financieras y Otras Provisiones del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto										Presupuesto 2026	Presupuesto Modificado	Devengado Marzo 2026	por Ejercer 2026
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Sin Presupuesto para 2026	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Concesión de Préstamos	23.55	21.65	-	0.24	2.61	22.30	-	-	-		-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Totales	23.55	21.65	-	0.24	2.61	22.30	-	-	-		-	-	-

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

10.- Pasivo del 2017 a Marzo 2026

Millones de Pesos

Concepto	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Marzo 2026
Cuentas por Pagar a corto plazo	776.70	1,410.00	1,571.73	1,942.91	2,288.51	1,885.50	1,906.98	2,048.13	1,949.59	934.71
Documentos por Pagar a corto plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a corto plazo	0.15	0.15	0.16	0.01	0.12	327.73	328.84	327.24	593.81	444.12
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía	-	-	-	0.14	0.12	0.12	0.12	0.12	0.12	0.11
Otros Pasivos a corto plazo	1.83	1.01	934.85	282.13	1,076.03	390.16	1,134.55	944.02	3,199.50	3,402.74
Pasivos Diferidos a largo plazo	72.75	94.21	19.64	18.37	17.45	16.60	15.73	14.90	14.58	14.38
	24.02	21.22	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	875.45	1,526.59	2,526.38	2,243.56	3,382.23	2,620.11	3,386.22	3,334.41	5,757.60	4,796.06

NOTA : En las Notas a los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 y marzo de 2026 referente a Otros Pasivos a Corto Plazo.

Tiene la siguiente aclaración:

con terceros, integrado principalmente por convenios de financiamiento temporal celebrados con Gobierno del estado, destinados a cubrir los compromisos a corto plazo

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

11.- Pasivo a corto plazo del 2017 a Marzo 2026

Pesos

Concepto	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Marzo 2026
Servicios Personales por Pagar	110,025,699	149,919,206	200,668,616	147,994,816	244,894,107	230,782,068	281,820,454	233,903,796	177,814,824	77,471,148
Proveedores y Cuentas por Pagar	222,709,505	467,485,709	582,422,703	539,694,611	569,401,866	392,220,636	292,039,159	229,387,489	241,015,193	91,884,539
Transferencias Otorgadas por Pagar	342,857,370	652,962,911	456,120,974	589,974,601	578,115,893	671,012,103	770,045,835	883,387,370	968,782,498	187,442,864
Retenciones y Contribuciones por Pagar	64,257,351	81,176,769	195,142,283	511,799,132	656,519,113	266,402,846	180,854,379	201,708,886	155,060,259	177,928,657
Devoluciones de la Ley de Ingresos	52,735	203,374	491,742	73,544	408,420	479,316	398,519	514,787	394,501	339,553
Otras Cuentas por Pagar	36,802,802	58,252,405	136,879,560	153,373,189	233,174,950	324,976,805	381,818,789	499,240,175	406,524,162	399,641,876
Pasivos Diferidos a Corto Plazo							328,884,025	327,243,661	593,807,376	444,112,635
Otros Pasivos a Corto Plazo							1,134,551,765	944,022,485	3,199,495,596	3,402,743,858
Fondos y Bienes de Terceros								117,645	119,775	113,431
Total	776,705,462	1,410,000,374	1,571,725,878	1,942,909,893	2,282,514,349	1,885,873,774	3,370,412,925	3,319,526,294	5,743,014,184	4,781,678,561

Otros Pasivos a Corto Plazo \$ 3,199,495,596 Saldo al 31 de Diciembre de 2025

Otros Pasivos a Corto Plazo \$ 3,402,743,858 Saldo al 31 de marzo de 2026

Descripción en las Notas a los Estados Financieros como ISSSTECALI lo señala

Los saldos de esta cuenta refleja principalmente los adeudos de cuentas de Acreedores Diversos con terceros, integrado principalmente por convenios de financiamiento temporal celebrados con Gobierno del Estado, destinados a cubrir los compromisos a corto plazo

Pregunta OBSERBC

¿Porque no está el desglose o la descripción de cómo se compone esta cantidad? Indicando fecha del préstamo, Importe del préstamo, fecha de vencimiento, % de la tasa de interés, Quien autorizo el préstamo ya que son recursos públicos, donde se utilizó el préstamo, de esta cantidad, ¿cuánto corresponde a Capital? y ¿Cuánto corresponde a Intereses?

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

11.1- Informe de Pasivos Contingentes a Diciembre 2025



Instituto De Seguridad y Servicios sociales de los trabajadores del gobierno y municipios del Estado de Baja California.

Al 31 de diciembre de 2025

Informe Sobre Pasivos Contingentes

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso d y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, informa lo siguiente:

Se tiene un pasivo contingente con valor presente al 31 de diciembre de 2024 según el estudio actuarial realizado para el Fondo de Pensiones de Magisterio y para el Fondo de Pensiones de Burocracia. Solamente se refiere al personal de base (equivalente a sindicalizado) y con las prestaciones indicadas en la Ley de ISSSTECALI vigente en el ejercicio 2024, mismas que son las siguientes:

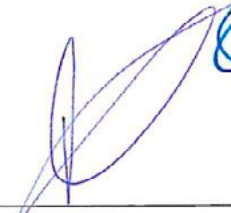
Para personal de base del Magisterio Estatal y Municipal de Tijuana, B.C.

Estudio Actuarial realizado por Valuaciones Actuariales Del Norte, S.C. de fecha 17 de octubre de 2025, considerando la reserva total al 31 de diciembre de 2024, con un pasivo contingente expresado a valor presente, con tasa real del 3%, dando la cantidad de: 159,597,232,372.22

Para personal de base y confianza de la Burocracia Estatal (tres poderes y municipios, así como paraestatales y paramunicipales).

Estudio Actuarial realizado por Valuaciones Actuariales Del Norte, S.C. de fecha 17 de octubre de 2025, considerando la reserva total al 31 de diciembre de 2024, con un pasivo contingente expresando a valor presente, con tasa real del 3% dando la cantidad de: 152,851,556,146.77


LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ
Director General


NOEL MAYA MONTEMAYOR
Subdirector General de Prestaciones
Económicas y Sociales


ADALBERTO FIGUEROA ROSAS
Subdirector General Administrativo

12.- Estados Financieros al 31 de Marzo de 2026


https://wsxtbc.ebajacalifornia.gob.mx/CdnBc/api/Imagenes/ObtenerImagenDeSistema?sistemaSolicitante=CIM&nombreArchivo=Documentos/2026/1/28/8/2/2/2026_1_28_8_2_2_3.pdf&descargar=false

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
Estado de Situación Financiera
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026

ACTIVO	2026	2025	PASIVO	2026	2025
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	759,969,794	476,933,656	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	934,708,636	1,949,591,437
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,230,764,621	3,383,952,371	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	937,945	937,945	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	76,103,338	80,561,436	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	444,112,635	593,807,376
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	113,431	119,775
Otros Activos Circulantes	596,506	596,506	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	3,068,372,204	3,942,981,914	Otros Pasivos a Corto Plazo	3,402,743,858	3,199,495,596
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	4,781,678,561	5,743,014,164
Inversiones Financieras a Largo Plazo	23,045,872	22,812,990	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	13,732,571	15,393,443	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,972,078,787	2,860,601,701	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	279,534,547	295,259,518	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	14,378,107	14,583,549
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-474,938,668	-482,967,285	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	14,378,107	14,583,549
Otros Activos no Circulantes	6,431,210	5,527,160	Total del Pasivo	4,796,056,667	5,757,597,732
Total de Activos No Circulantes	2,819,884,320	2,716,627,528	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	5,888,256,524	6,659,609,442	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	34,914,144	34,486,204
			Aportaciones	12,112,241	12,112,241
			Donaciones de Capital	22,801,903	22,373,963
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,057,285,712	867,525,506
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Dosahorro)	79,859,820	-454,558,636
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,408,918,025	1,865,655,612
			Revalúos	1,330,019,509	1,217,638,372
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,761,511,641	-1,761,209,842
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	1,092,199,856	902,011,709
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	5,888,256,524	6,659,609,442

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


 LUIS GILBERTO GALLEGO CORTÉZ
 DIRECTOR GENERAL


 ROBERTO FIGUEROA ROSAS
 SUBDIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIVO


 MARIANA CHAVEZ GAMEZ
 ENCARGADA DE DESPACHO DIRECCIÓN DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

Ingresar al siguiente enlace para ver Notas Financieras al 31 de Marzo de 2026:

https://wsxtbc.ebajacalifornia.gob.mx/CdnBc/api/Imagenes/ObtenerImagenDeSistema?sistemaSolicitante=CIM&nombreArchivo=Documentos/2026/1/28/8/2/2/2026_1_28_8_2_2_10.pdf&descargar=false

13.- Preguntas ejercicios anteriores

a) Preguntas Septiembre de 2025:

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante el ejercicio 2025 se ha ejercido un gasto de **\$ 607.17** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- f) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- g) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 607.17** millones, ejercidos en 2025 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- h) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- i) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2025 por este concepto
- j) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.

2.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en la Clasificación por Objeto del Gasto al 30 de septiembre de 2025 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 355.10 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal el total de ayudas sociales es de **\$ 353.52** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- e) ¿Por qué existe esta diferencia en la información de Ayudas Sociales?
- f) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de **\$ 2,273,760**?
- g) ¿Cuál es el concepto de otorgar esas ayudas Sociales al Sindicato?
- h) ¿Existen Políticas, Manuales o Reglas de Operación para Otorgar las Ayudas Sociales?

3.- Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 337,576,897** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es el concepto de estas Prestaciones Sociales?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones sociales?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes fiscales existen para realizar este gasto?

4.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un Presupuesto de Egresos de **\$ 17,411.80** millones y para el ejercicio fiscal 2025 se elaboro un Presupuesto de **\$ 12,579.69**

Pregunta Obserbc:

- c) ¿Cuál es la justificación de haber Elaborado un presupuesto por **\$5,000** millones menos?
- d) ¿el presupuesto aprobado esta totalmente fuera de la realidad, así fue como lo aprobó la Junta de Gobierno de ISSSTECALI?

5.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un presupuesto de **\$ 12,029.36** millones por concepto de Pensiones y Jubilaciones y para 2025 se Presupuestaron **\$ 7,765.64** millones

Pregunta Obserbc:

- c) ¿Por qué pronosticaron que las Pensiones y Jubilaciones iban a disminuir?
- d) ¿Existe un Pronostico de las Pensiones y Jubilaciones a pagar para los ejercicios 2026, 2027, 2028 y 2029?

6.- De acuerdo con los estudios actuariales realizados en diciembre de 2024, pero referidos al 31 de diciembre de 2023 existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 280,591,902,212**

Pregunta Obserbc:

- c) ¿Cómo piensan resolver la situación financiera de las pensiones a futuro?
- d) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

7.- En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 30 de septiembre de 2025 aparece la cantidad de **\$ 3,532,177,243.** como Pasivos a Corto Plazo

Pregunta Obserbc:

- f) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- g) ¿Cuántos meses representan el corto plazo?
- h) ¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- i) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como sería esta reestructuración?
- j) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?

8.-En el Presupuesto de egresos de la **Secretaría de Educación del Estado**, se destina la cantidad de **\$ 4,435,048,247** por concepto de Transferencia Internas y Asignaciones al Sector Publico a ISSSTECALI, al 30 de septiembre de 2025 se lleva ejercido la cantidad de **\$ 3,921,031,762**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué destinan este recurso de Educación para ISSSTECALI, si esta Entidad no pertenece al Sector Educativo?
- b) ¿Este recurso no sería mejor utilizado si se destine a Educación?

9.- En el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa se presupuestan 4 nuevos Departamentos que son Coordinación de Cuenta Pública, Departamento de Emisiones, Departamento de Revisiones Administrativas a Organismos Incorporados y Departamento de Sub-recaudación, con presupuesto se casi \$ 700,000 anuales cada uno

Pregunta Obserbc:

- e) ¿En una Entidad con crisis financiera cual es la justificación de crear más departamentos en lugar de disminuirlos?
- f) Por el monto del Presupuesto **NO** reúne los requisitos de que un Jefe de Departamento debe tener como mínimo 4 empleados a su cargo para poder considerarlo **Departamento** ¿Como lo justifican? ¿Dónde esta la Junta de Gobierno?
- g) Por el Nombre asignado a los nuevos Departamentos mas bien parece una actividad o responsabilidad de otro departamento, ? ¿Como lo justifican?, ¿que análisis se realizó para su aprobación y autorización o simplemente es autoritarismo?, paso por Junta de Gobierno su aprobación y autorización del organigrama de Issstecali?, ¿se modificaron los Manuales de Organización?
- h) ¿Porque no desarrollan un estudio para determinar cuál es la necesidad real de Personal que requiere ISSSTECALI para operar correctamente

10.- Analizando el gasto por concepto de pensiones y Jubilaciones el crecimiento anual de 2022 a la fecha es de \$ 1,500 millones por año y el crecimiento anual de Cuotas y Aportaciones es de \$ 700 millones.

Pregunta Obserbc:

- b) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero que año con año se va agravando?

b) Preguntas del Ejercicio 2020:

1.-ISSSTECALI tiene autorizado un Presupuesto de Egresos para 2021 de \$ 7,198.52 mp, cuando en el ejercicio 2020 gasto únicamente de Pensiones y Jubilaciones la cantidad de **\$ 7,641.86 mp**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan resolver el pago de las Pensiones y Jubilaciones para el ejercicio 2021?
- b) ¿Cuántos Maestros y Burócratas están pendientes en su trámite de Pensión o Jubilación al 31 de diciembre de 2020?
- c) ¿Cuánto es el importe al 31 de diciembre de 2020, que los Municipios y las diferentes Entidades de Gobierno le adeudan a ISSSTECALI?
- d) Solicitamos una relación de los deudores
- e) ¿A cuánto ascienden los Fondos de Reserva para Pensiones al 31 de diciembre del 2020?

2.-En los últimos años ISSSTECALI ha gastado por concepto de Ayudas Sociales las siguientes Cantidades

2017	\$ 829.70 mp
2018	\$ 678.54 mp
2019	\$ 666.38 mp
2020	\$ 619.45 mp

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué se otorgan estas Ayudas Sociales?
- b) ¿Existe Una política interna o un manual de procedimientos para el otorgamiento de estas Ayudas Sociales?
- c) ¿Quién es la persona que autoriza el otorgamiento de estas Ayudas Sociales y que cargo tiene dentro de la Entidad?
- d) ¿Cuál es la Justificación de darle Ayuda Social a los Comités Municipales y Estatal del Sindicato de Burócratas? ¿y cómo lo comprueban?

3.-En el Portal de Transparencia del Gobierno del Estado señala que ISSSTECALI, en el ejercicio fiscal 2020 gasto \$ 619.45 mp por el concepto de Ayudas Sociales, Relacionando a diversas personas que recibieron el apoyo social, sumando esta relación la cantidad de \$ 19,643,525.11. Restando un monto de **\$ 594,492,836.46.**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿esta cantidad representa el 96 % del Gasto porque NO está relacionado y quien lo recibió?
- b) ¿Durante el ejercicio fiscal 2020, se efectuaron 4 cargos contables a esta cuenta mismas que no tiene fecha por los siguientes importes, **\$ 54,687,322.76, \$ 141,219,794.99, \$ 213,030,749.86, y \$ 185,554,968.85,** quienes recibieron estas cantidades?
- c) ¿Cómo están justificados estos 594 millones de pesos y quien los autorizo?
- d) ¿Quiénes fueron los beneficiarios de estos 594 millones de pesos?

4.- En los últimos años se ha incrementado el Pasivo a Corto Plazo existiendo un saldo al 31 de diciembre de 2020 de \$ 1,942.91 mp.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan liquidar este pasivo antes del cambio constitucional de poderes?
- b) ¿Los adeudos por retenciones de impuestos No enterados al SAT, normalmente generan multas, recargos y actualizaciones, como piensan pagar este pasivo de \$ 511.80 millones de pesos, para que no se sigúan generando más cantidades adicionales?

5.- En los tres últimos ejercicios fiscales ISSSTECALI ha operado con Déficit Presupuestal por los siguientes importes

2018	\$ 666.93 mp
2019	\$ 2,025.98 mp
2020	\$ 381.11 mp

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo tienen planeado para 2021 ejercer el presupuesto sin volver a tener Déficit?
- b) ¿Qué medidas de austeridad han tomado para disminuir el gasto corriente de la Entidad?

6.- En el grupo del gasto Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios se ejerció un gasto durante 2020 de \$ 160.26 millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado, y Ejercido.
- b) ¿Relación de los contratos que justifican este gasto de \$ 160.26 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2020 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos de prestación de Servicios Profesionales contratados en 2020
- e) Copia de la justificación o motivo por los que se efectuaron estas contrataciones como lo señala la Ley Correspondiente en el Artículo 15
- f) Copia del informe final de cada uno de los contratos celebrados.
- g) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los contratados durante el ejercicio 2020.

7.- En el grupo del gasto Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios se Presupuestó para el ejercicio 2021 un monto de **\$ 270.92** millones de pesos, 110 millones de pesos más que el ejercido en 2020

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál el motivo del incremento para 2021 y cuál es su justificación?
- b) ¿Cómo se compone la partida presupuestada por concepto e importe?
- c) ¿Esta partida fue aprobada con la Junta Directiva de ISSSTECALI, que información soporte presentaron en la reunión de autorización del presupuesto 2021?
- d) Quisiéramos copia de esta documentación

8.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante 2020 de **\$ 552.06** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- k) ¿Cómo se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado, y Ejercido.
- l) ¿Relación de los contratos que justifican este gasto de \$ 552.06 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2020 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- m) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- n) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2020m por este concepto
- o) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- p) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2020.

c) Preguntas del Ejercicio 2021

1.-ISSSTECALI ejerció durante el ejercicio fiscal 2021 un Presupuesto de Egresos por concepto de Pensiones y Jubilaciones por la cantidad de **\$ 8,160.29 mp**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Como piensan resolver el pago de las Pensiones y Jubilaciones para el ejercicio 2022?
- b) ¿Cuántos Maestros y Burócratas están pendientes en su trámite de Pensión o Jubilación al 31 de diciembre de 2021?
- c) ¿Cuánto es el importe al 31 de diciembre de 2021, que los Municipios y las diferentes Entidades de Gobierno le adeudan a ISSSTECALI?
- d) Solicitamos una relación de los deudores a ISSSTECALI por concepto de Cuotas y Aportaciones
- e) ¿A cuánto ascienden los Fondos de Reserva para Pensiones al 31 de diciembre del 2021?

2.-En los últimos años ISSSTECALI ha gastado por concepto de Ayudas Sociales las siguientes Cantidades

2017	\$ 829.70 mp
2018	\$ 678.54 mp
2019	\$ 666.38 mp
2020	\$ 619.45 mp
2021	\$ 583.23 mp

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué se otorgan estas Ayudas Sociales?
- b) ¿Existe Una política interna o un manual de procedimientos para el otorgamiento de estas Ayudas Sociales?
- c) ¿Quién es la persona que autoriza el otorgamiento de estas Ayudas Sociales y que cargo tiene dentro de ISSSTECALI?
- d) ¿Cuál es la Justificación de darle Ayuda Social a los Comités Municipales y al Comité Estatal del Sindicato de Burócratas? ¿y como lo comprueban?

3.- En la página 28 del listado de montos pagados por ayudas y subsidios aparece la cantidad de **\$ 445,041,649.49** por concepto de “Ayudas Sociales a Personas”.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿a qué personas le otorgaron estas ayudas y cuantas son?

4.-En el Portal de Transparencia del Gobierno del Estado señala que ISSSTECALI, en el ejercicio fiscal 2020 gasto \$ 619.45 mp por el concepto de Ayudas Sociales, Relacionando a diversas personas que recibieron el apoyo social, sumando estas la cantidad de \$ 19,643,525.11. (ver página xx) restando un monto de **\$ 594,492,836.46.**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Esta cantidad representa el 96 % del Gasto porque NO está relacionado y quien lo recibió?
- b) ¿Durante el ejercicio fiscal 2020, se efectuaron 4 cargos contables a esta misma cuenta que no tiene fecha por los siguientes importes
\$ 54,687,322.76,
\$ 141,219,794.99,
\$ 213,030,749.86,
\$ 185,554,968.85,
quienes recibieron estas cantidades y porque motivos?
- c) ¿Cómo están justificados estos 594 millones de pesos y quien los autorizo?
- d) ¿Quiénes fueron los beneficiarios de estos 594 millones de pesos, ya que están cargados “Ayudas Sociales a Personas”?

5.- En los últimos años se ha incrementado el Pasivo a Corto Plazo existiendo un saldo al 31 de diciembre de 2021 de **\$ 2,288.51 mp.**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Como piensan liquidar este pasivo a corto plazo?
- b) ¿Los adeudos por retenciones de impuestos No enterados al SAT, normalmente generan multas, recargos y actualizaciones, como piensan pagar este pasivo de **\$ 596,828,444** millones de pesos, para que no se continúe aumentando este pasivo?

6.- En el ejercicio fiscal 2021 se gastaron **\$ 835.43** millones de pesos en la partida contable denominada Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales, cuando el presupuesto original 2021 era de **\$ 9.86 millones.**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Qué origino este gasto tan elevado?
- b) ¿Este gasto es más mayor que la compra de medicamentos?

7.- En el grupo del gasto Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios se ejerció un gasto durante 2021 de **\$ 197.66** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- b) Relación de los contratos que justifican este gasto de \$197.66 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2021 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos de prestación de Servicios Profesionales contratados en 2021
- e) Copia de la justificación o motivo por los que se efectuaron estas contrataciones como lo señala la Ley Correspondiente en el Artículo 15
- f) Copia del informe final de cada uno de los contratos celebrados.
- g) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los contratados durante el ejercicio 2021.

8.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante 2020 de **\$ 538.25** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- q) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- r) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 538.25** millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2021 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del suministro de mercancía contratado y fechas de pago.
- s) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- t) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2021 por este concepto
- u) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- v) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2021

d) Preguntas del Ejercicio 2022

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante 2022 de **\$ 608.91** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- b) Relación de los contratos que justifican este gasto de \$ 608.91 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2022 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2022 por este concepto
- e) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- f) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2022.

2.- En el Capítulo de Inversiones Financieras y Otras Provisiones se realizó un incremento en el Presupuesto de \$ 16.30 millones para dar un total de \$ 22.30 millones mismos que fueron ejercidos en el ejercicio fiscal 2022

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Para qué será destino este incremento?

3.-En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el Clasificación por Objeto del Gasto al 31 de diciembre de 2022 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de \$ 583,496,304, sin embargo, al buscar como están desglosados nos da la cantidad de \$ 468,340,155.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué no coinciden estas cantidades
- b) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por un monto de \$ 4,441,882?
- c) La cantidad de \$ 440,712,882 se cargo a la cuenta contable Número 44100 denominada Ayudas Sociales a Personas, ¿pero no indica el nombre de quienes recibieron esta ayuda?

e) Preguntas ejercicio 2023:

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante ejercicio 2023 de **\$ 710.35** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- b) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 710.35** millones, ejercidos en 2023 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2023 por este concepto
- e) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- f) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2023.

2.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el Clasificación por Objeto del Gasto al 30 de diciembre de 2023 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 764.48 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal (33paginas) el total de ayudas sociales es de \$ 654.38 millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué existe esta diferencia en la información
- b) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de \$ 2,851,800 en el ejercicio fiscal 2023? ¿Y cuál es el concepto?
- c) ¿Por qué consideran ayudas sociales los premios otorgados por motivo de las Rifas? El importe es de **\$ 4,400,000.**

3.- Con cargo a Ayudas sociales a personas existe la cantidad de **\$ 618,448,823.04** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es el concepto de este gasto?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?

4.- De acuerdo con los estudios actuariales realizados en 2023, existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 267,771,286,759.19**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero de las pensiones a futuro?
- b) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

5.- En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 31 de diciembre de 2023 aparece la cantidad de **\$ 3,370,412,925.** como Pasivos a Corto Plazo

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- b) ¿Cuántos meses representan el corto plazo
- c) ¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- d) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como sería esta reestructuración?
- e) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?

f) Preguntas marzo de 2025:

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante ejercicio 2024 se ha ejercido un gasto de **\$ 753.44** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- w) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- x) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 753.44** millones, ejercidos en 2024 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- y) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- z) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2024 por este concepto
- aa) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.

2.- Al buscar el Portal de Transparencia de ISSSTECALI en la Sección de Licitaciones del ejercicio 2024 encontramos únicamente **5 Licitaciones de carácter Regional** por un importe de **\$17,743,321**. Por concepto de Servicios Médicos Subrogados y Papelería y Artículos de aseo y **4 Licitaciones de Carácter Nacional** por un monto de **\$ 75,008,124**. Para Suministro de Medicamentos y Material de Consumo Hospitalario

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es la justificación y motivo por el que las demás Licitaciones no están en el Portal de Transparencia de ISSSTECALI?
- b) ¿Cuándo se subirá al Portal de Transparencia el resto de las licitaciones o adjudicaciones?
- c) ¿Por qué no graban las licitaciones para posteriormente subirlas al Portal de Transparencia?
- d) ¿Por qué no se cumple con la Ley Adquisiciones y Servicios de Baja California

3.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en la Clasificación por Objeto del Gasto al 31 de diciembre de 2024 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 806.61 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal el total de ayudas sociales es de **\$ 700.36** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- i) ¿Por qué existe esta diferencia en la información de Ayudas Sociales?
- j) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de **\$ 950,600**?
- k) ¿Cuál es el concepto de otorgar esas ayudas Sociales al Sindicato?
- l) ¿Existen Políticas, Manuales o Reglas de Operación para Otorgar las Ayudas Sociales?

4.- Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 674,110,073** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es el concepto de estas Prestaciones Sociales?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones sociales?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes fiscales existen para realizar este gasto?

5.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un Presupuesto de Egresos de **\$ 17,411.80** millones y para el ejercicio fiscal 2025 se elaboro un Presupuesto de **\$ 12,579.69**

Pregunta Obserbc:

- e) ¿Cuál es la justificación de haber Elaborado un presupuesto por **\$5,000** millones menos?
- f) ¿el presupuesto aprobado esta totalmente fuera de la realidad, así fue como lo aprobó la Junta de Gobierno de ISSSTECALI?

6.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un presupuesto de **\$ 12,029.36** millones por concepto de Pensiones y Jubilaciones y para 2025 se Presupuestaron **\$ 7,765.64** millones

Pregunta Obserbc:

- e) ¿Por qué pronosticaron que las Pensiones y Jubilaciones iban a disminuir?
- f) ¿Existe un Pronóstico de las Pensiones y Jubilaciones a pagar para los ejercicios 2026, 2027, 2028 y 2029?

7.- De acuerdo con los estudios actuariales realizados en diciembre de 2024, pero referidos al 31 de diciembre de 2023 existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 280,591,902,212**

Pregunta Obserbc:

- e) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero de las pensiones a futuro?
- f) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

8.- En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 30 de marzo de 2025 aparece la cantidad de **\$ 3,786,666,157.** como Pasivos a Corto Plazo

Pregunta Obserbc:

- k) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- l) ¿Cuántos meses representan el corto plazo
- m)¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- n) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como seria esta reestructuración?
- o) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?

9.-En el Presupuesto de egresos de la **Secretaría de Educación del Estado**, se destina la cantidad de **\$ 4,435,048,247** por concepto de Transferencia Internas y Asignaciones al Sector Publico a ISSSTECALI, al 31 de marzo de 2025 se lleva ejercido la cantidad de **\$ 1,269,082,044**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué destinan este recurso de Educación para ISSSTECALI, si esta Entidad no pertenece al Sector Educativo?
- b) ¿Este recurso no es más necesario que se destine a Educación?

10.- En el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa se presupuestan 4 nuevos Departamentos que son Coordinación de Cuenta Pública, Departamento de Emisiones, Departamento de Revisiones Administrativas a Organismos Incorporados y Departamento de Sub-recaudación, con presupuesto se casi \$ 700,000 anuales cada uno

Pregunta Obserbc:

- i) ¿En una Entidad con crisis financiera cual es la justificación de crear más departamentos en lugar de disminuirlos?
- j) Por el monto del Presupuesto **NO** reúne los requisitos de que un Jefe de Departamento debe tener como mínimo 4 empleados a su cargo para poder considerarlo **Departamento?** ¿Como lo justifican? ¿Dónde esta la Junta de Gobierno? ¿Cómo autorizan esto los Diputados?
- k) ¿Por el Nombre asignado al Departamento mas bien es una actividad o responsabilidad de otro departamento? ¿Como lo justifican?, ¿qué análisis se realizó para su aprobación y autorización o simplemente es autoritarismo?, ¿paso por Junta de Gobierno su aprobación y autorización del organigrama de Issstecali?, ¿se modificaron los Manuales de Organización?

11.- El Director General de ISSSTECALI y cinco funcionarios, ganan anualmente la cantidad de **\$ 7,161,799.61** además cuatro de ellos reciben las prestaciones como personal sindicalizado a pesar de ocupar puestos ejecutivos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué se incumple con los artículos 5 y 6 de la Ley del Servicio Civil de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado y Municipios de Baja California?
- b) ¿Por qué motivo estos servidores públicos no han solicitado permiso a su base para ocupar puestos de confianza?
- c) Estos servidores públicos además de disfrutar de sus prestaciones de personal sindicalizado, Preguntamos ¿también gozan de las prestaciones de personal de confianza como uso de vehículos oficiales, viáticos, pago de comidas, gasolina, no checar entrada ni salida del trabajo?
- d) Cuanto plazas o puestos de personal clasificado como de confianza, es ocupado por personal de base sindicalizado, para desempeñar puestos de jefe de Departamento, Director o Subdirector que son considerados como personal de confianza

12.- Analizando el gasto por concepto de pensiones y Jubilaciones el crecimiento anual de 2022 a la fecha es de \$ 1,500 millones por año y el crecimiento de Cuotas y Aportaciones es de \$ 700 millones por año

Pregunta Obserbc:

- c) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero que año con año se va agravando?
- d) ¿Porque no desarrollan un estudio para determinar cuál es la necesidad real de Personal que requiere ISSSTECALI para operar correctamente?

Preguntas septiembre 2024:

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante ejercicio 2024 se ha ejercido un gasto de **\$ 542.37** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- bb) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?

- cc) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 542.37** millones, ejercidos en 2024 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- dd) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- ee) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2024 por este concepto
- ff) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.

2.- Al buscar el Portal de Transparencia de ISSSTECALI en la Sección de Licitaciones encontramos únicamente **5 Licitaciones de carácter Regional** por un importe de **\$17,743,321**. Por concepto de Servicios Médicos Subrogados y Papelería y Artículos de aseo y **4 Licitaciones de Carácter Nacional** por un monto de **\$ 75,008,124**. Para Suministro de Medicamentos y Material de Consumo Hospitalario

Pregunta Obserbc:

- e) ¿Cuál es la justificación y motivo por el que las demás Licitaciones no están en el Portal de Transparencia de ISSSTECALI?
- f) ¿Cuándo se subirá al Portal de Transparencia el resto de las licitaciones o adjudicaciones?
- g) ¿Por qué no graban las licitaciones para posteriormente subirlas al Portal de Transparencia?
- h) ¿Por qué no se cumple con la Ley Adquisiciones y Servicios de Baja California

3.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el Clasificación por Objeto del Gasto al 30 de septiembre de 2024 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 360.22 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal el total de ayudas sociales es de **\$ 351.43** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- m) ¿Por qué existe esta diferencia en la información de Ayudas Sociales?
- n) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de **\$ 950,600**?
- o) ¿Cuál es el concepto de otorgar esas ayudas Sociales al Sindicato?
- p) ¿Existen Políticas, Manuales o Reglas de Operación para Otorgar las Ayudas Sociales?

4.- Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 331,643,732** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es el concepto de estas Prestaciones Sociales?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones sociales?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes fiscales existen para realizar este gasto?

5.- Al 30 de septiembre de 2024 ISSSTECALI ha Devengado un ejercicio del Presupuesto con DEFICIT por la cantidad de **\$ 360.12 millones**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan resolver este Déficit Presupuestal para finalizar el ejercicio 2024?
- b) ¿Por qué no le dan cumplimiento a la Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Publico del Estado de Baja California?
- c) ¿Para Finalizar el ejercicio 2024 cual es el Déficit Presupuestal Esperado?

6.- En el Ejercicio Fiscal 2023 se ejerció un Presupuesto de Egresos de **\$ 15,784.24** millones y para el ejercicio fiscal 2024 se elaboro un Presupuesto de **\$ 10,517.99**

Pregunta Obserbc:

- g) ¿Cuál es la justificación de haber Elaborado un presupuesto en un poco más **\$5,000** millones menos?
- h) ¿el presupuesto aprobado esta totalmente fuera de la realidad, así fue como lo aprobó la Junta de Gobierno de ISSSTECALI?

7.- En el Ejercicio Fiscal 2023 se ejerció un presupuesto de **\$ 10,604.15** millones por concepto de Pensiones y Jubilaciones y para 2024 se Presupuestaron **\$ 6,264.70** millones

Pregunta Obserbc:

- g) ¿Por qué pronosticaron que las Pensiones y Jubilaciones iban a disminuir?
- h) ¿Existe un Pronostico de las Pensiones y Jubilaciones a pagar para los ejercicios 2026, 2027, 2028 y 2029?

i) **Preguntas junio 2024:**

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante ejercicio 2024 se ha ejercido un gasto de **\$ 357.53** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- gg) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- hh) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 357.53** millones, ejercidos en 2024 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- ii) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- jj) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2024 por este concepto
- kk) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- ll) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2024.

2.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el Clasificación por Objeto del Gasto al 30 de junio de 2024 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 225.15 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal (33paginas) el total de ayudas sociales es de **\$ 219.46** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- q) ¿Por qué existe esta diferencia en la información
- r) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para en el ejercicio fiscal 2024 otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de \$ 950,600? ¿Y cuál es el concepto?
- s) ¿Por qué consideran ayudas sociales los premios otorgados por motivo de las Rifas? El importe es de **\$ 2,150,000.**

3.- Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 203,580,355** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es el concepto de este gasto?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes existen para realizar este gasto?

4.- De acuerdo con los estudios actuariales realizados en 2023, existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 267,771,286,759.19**

Pregunta Obserbc:

- g) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero de las pensiones a futuro?
- h) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

5.- En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 30 de junio de 2024 aparece la cantidad de **\$ 2,993,295,762.** como Pasivos a Corto Plazo

Pregunta Obserbc:

- p) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- q) ¿Cuántos meses representan el corto plazo?
- r) ¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- s) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como sería esta reestructuración?
- t) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?