



OBSERBC

**Análisis de los Estados Financieros del
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales
de los Trabajadores del Gobierno
y Municipios del
Estado de Baja California**

2017-2020 y presupuesto 2021

Realizado por:
C.P. Víctor Manuel Avalos Figueroa
C.P. Armando Gómez López
Mexicali, B.C., Mayo 2021.

Índice



1.- ¿Sabías que?...	3
2.- Introducción.....	5
3.- Histórico ingresos del 2017 al 2020 y presupuesto 2021.....	6
4.- Histórico egresos del 2017 al 2020 y presupuesto 2021.....	7
5.- Histórico Comparativo de Ingresos vs Egresos 2017al 2020 y presupuesto 2021....	8
6.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo 2017 al 2020 y presupuesto 2021...	9
6.1. Histórico de Servicios Personales.....	9
6.2.- Histórico de Materiales y Suministros.....	10
6.3.- Histórico de Servicios Generales.....	11
6.4.- Histórico de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros.....	12
6.5.- Histórico de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.....	13
7.- Inversion Pública 2017 al 2020 y presupuesto 2021.....	14
8.- Inversiones Financieras y Otras Provisiones 2017 al 2020 y presupuesto 2021.....	15
9.- Pasivo del 2017 al 2020.....	16
10.- Pasivo a corto plazo del 2017 al 2020.....	17
11.- Fondo de pensiones 2020.....	18
12.- Ayudas sociales 2020.....	19
13.- Estados financieros al 31 de diciembre de 2020.....	22
14.- Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020.....	24
15.- Preguntas del ejercicio 2020.....	60



1 ¿Sabías que?

¿Sabías Que? Conforme a la información señalada en el último Estudio Actuarial de Pensiones realizado en 2020 el Déficit Actuarial de la Generación Actual asciende a **\$ 209,190,472,039**

Página 18

¿Sabías Que? Al 31 de diciembre del 2020 ISSSTECALI adeuda por concepto de Impuestos Retenidos y NO enterados al SAT la cantidad de **\$511,799,132**

Página 17

¿Sabías Que? ISSSTECALI tiene un Presupuesto de Egresos para 2021 de \$ 7,198.52 mp, cuando en el ejercicio 2020 gasto únicamente de Pensiones y Jubilaciones la cantidad de **\$ 7,641.86 mp**

Página 07

¿Sabías Que? En los tres últimos ejercicios fiscales ISSSTECALI ha operado con Déficit Presupuestal por los siguientes importes

Página 08

2018	\$ 666.93 mp
2019	\$ 2,025.98 mp
2020	\$ 381.11 mp

¿Sabías Que? En los últimos años ISSSTECALI ha gastado por concepto de Ayudas Sociales las siguientes Cantidades

2017	\$ 829.70 mp
2018	\$ 678.54 mp
2019	\$ 666.38 mp
2020	\$ 619.45 mp

Página 12

2.- Introducción

Continuando con nuestra labor de informar a la ciudadanía respecto del destino de los recursos públicos, en el Observatorio Ciudadano de Baja California realizamos el análisis de los Estados Financieros de ISSSTECALI de los años 2017 a 2020 y el Presupuesto 2021

Nuestro propósito principal es continuar con el análisis de la información financiera, presupuestal y contable de ISSSTECALI.

La población de Baja California está preocupada por la falta de transparencia en la utilización de los recursos públicos, así como en la claridad en la rendición de cuentas.

En el desarrollo de este análisis hemos buscado utilizar un lenguaje simple y técnico, utilizando la herramienta grafica como en elemento para su revisión de los ingresos y la administración del gasto.

Por lo que podemos resumir en este análisis lo siguiente:

- 1.-Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020 presentan en Cuentas por Pagar a Corto Plazo un saldo de **\$ 1,942.91** millones, entre ellos **\$ 511.80** por falta de pago de Impuestos Retenidos y no enterados al SAT lo que representa un grave problema de liquidez en las finanzas de ISSSTECALI
- 2.-En Urgente hacer una Reestructuración Administrativa de las diferentes Direcciones a fin de disminuir el gasto tanto en gastos de carácter de personal como en el gasto corriente de operación.
- 3.-En Urgente resolver el problema de pensiones y jubilaciones, ya que las reservas técnicas están agotados y cada vez es más complicado cumplir con el pago de pensiones

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

3.- Histórico Ingresos del 2017 al 2020 y presupuesto 2021

Millones de Pesos

Ingresos	2017	2018	2019	2020	Presupuesto 2021
Impuestos	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$6,157.16	\$5,418.96	\$6,090.87	\$6,147.69	\$6,717.89
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-
Productos	\$199.21	\$186.26	\$214.12	\$26.22	\$8.53
Aprovechamientos	-	-	\$0.33	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	\$85.10	\$33.57	\$43.64	\$17.35	\$21.26
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$2,349.05	\$2,888.25	\$1,147.99	\$4,139.12	\$450.64
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-
Total Ingresos	8,790.52	8,527.04	7,496.95	10,330.38	7,198.32

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

**Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado
de Baja California
(ISSSTECALI)**

4.- Histórico Egresos del 2017 al 2020 y presupuesto 2021

Millones de Pesos

EJERCIDO					PRESUPUESTO 2021
Ingresos	2017	2018	2019	2020	
Servicios Personales	\$1,557.87	\$1,648.55	\$1,692.18	\$1,900.27	\$1,942.07
Materiales y Suministros	\$577.31	\$551.10	\$422.63	\$581.22	\$574.14
Servicios Generales	\$635.92	\$681.56	\$307.23	\$570.53	\$454.26
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	\$5,428.04	\$6,270.50	\$7,100.65	\$7,641.86	\$4,206.87
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$18.08	\$20.29	\$0.24	\$13.75	\$7.98
Inversion Publica	\$2.32	\$0.32	\$-	\$3.62	\$7.00
Inversiones Financiera y otras Provisiones	\$23.55	\$21.65	\$-	\$0.24	\$6.00
Total	8,243.09	9,193.97	9,522.93	10,711.49	7,198.32

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

5.- Histórico Comparativo de Ingresos vs Egresos del 2017 al 2020 y presupuesto 2021

Millones de Pesos

RECAUDADO					PRESUPUESTO 2021
Ingresos	2017	2018	2019	2020	
Impuestos	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$6,157.16	\$5,418.96	\$6,090.87	\$6,147.69	\$6,717.89
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-
Productos	\$199.21	\$186.26	\$214.12	\$26.22	\$8.53
Aprovechamientos	-	-	\$0.33	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	\$85.10	\$33.57	\$43.64	\$17.35	\$21.26
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$2,349.05	\$2,888.25	\$1,147.99	\$4,139.12	\$450.64
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-
Total Ingresos	8,790.52	8,527.04	7,496.95	10,330.38	7,198.32

Egresos	2017	2018	2019	2020	PRESUPUESTO 2021
Servicios Personales	\$1,557.87	\$1,648.55	\$1,692.18	\$1,900.27	\$1,942.07
Materiales y Suministros	\$577.31	\$551.10	\$422.63	\$581.22	\$574.14
Servicios Generales	\$635.92	\$681.56	\$307.23	\$570.53	\$454.26
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$5,428.04	\$6,270.50	\$7,100.65	\$7,641.86	\$4,206.87
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$18.08	\$20.29	\$0.24	\$13.75	\$7.98
Inversión Pública	\$2.32	\$0.32	-	\$3.62	\$7.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$23.55	\$21.65	-	\$0.24	\$6.00
Total del Gasto	8,243.09	9,193.97	9,522.93	10,711.49	7,198.32

Diferencia entre ingresos vs egresos	547.43	-666.93	-2,025.98	-381.11	-
---	---------------	----------------	------------------	----------------	----------

Déficit Acumulado	547.42	-119.50	-2,145.48	-2,526.59	-
--------------------------	---------------	----------------	------------------	------------------	----------

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

6.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo 6.1.- Histórico de Servicios Personales

Millones de Pesos

EJERCIDO					
Concepto	2017	2018	2019	2020	Presupuesto 2021
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$421.88	\$441.53	\$464.40	\$525.69	\$497.30
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$136.38	\$135.29	\$133.32	\$164.13	\$143.67
Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$287.08	\$306.30	\$287.70	\$296.47	\$313.80
Seguridad Social	\$202.42	\$214.26	\$226.93	\$241.80	\$239.31
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$450.44	\$489.69	\$512.85	\$599.29	\$584.54
Previsiones	-	-	-	-	\$94.90
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$59.73	\$61.48	\$66.99	\$72.88	\$68.55
Totales	\$1,557.93	1,648.55	1,692.19	1,900.26	1,942.07

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

6.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo 6.2.- Histórico de Materiales y Suministros

Millones de Pesos

EJERCIDO					
Concepto	2017	2018	2019	2020	Presupuesto 2021
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Art. Oficiales	\$5.60	\$8.11	\$7.65	\$10.03	\$11.11
Alimentos y Utensilios	\$7.72	\$7.91	\$7.06	\$7.33	\$9.47
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$4.83	\$3.21	\$0.72	\$2.48	\$4.62
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$543.25	\$519.00	\$400.27	\$552.06	\$531.65
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$6.00	\$1.00	\$3.81	\$3.55	\$5.05
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$6.41	\$5.16	\$0.81	\$1.74	\$7.52
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$3.50	\$2.90	\$2.30	\$4.03	\$4.72
Totales	\$577.31	\$547.29	\$422.62	\$581.22	\$574.14

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

6.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo 6.3.- Histórico de Servicios Generales

Millones de Pesos

EJERCIDO					
Concepto	2017	2018	2019	2020	Presupuesto 2021
Servicios Básicos	\$22.18	\$22.03	\$20.52	\$19.11	\$26.06
Servicios de Arrendamiento	\$23.38	\$22.68	\$15.29	\$20.37	\$25.86
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$167.13	\$176.98	\$183.71	\$160.26	\$270.92
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$380.82	\$407.76	\$39.04	\$301.25	\$9.86
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$26.32	\$32.77	\$18.53	\$34.38	\$35.95
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	\$0.04	\$0.02		\$0.03	\$0.12
Servicios de Traslado y Viáticos	\$1.38	\$1.47	\$0.95	\$0.90	\$1.51
Servicios Oficiales	\$0.10	\$0.07	\$0.06	-	
Otros Servicios Generales	\$14.57	\$17.78	\$29.13	\$34.23	\$83.98
Totales	\$635.92	\$681.56	\$307.23	\$570.53	\$454.26

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

6.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo 6.4.- Histórico de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros

Millones de Pesos

EJERCIDO					
Concepto	2017	2018	2019	2020	Presupuesto 2021
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	\$829.70	\$678.54	\$666.38	\$619.45	\$626.40
Pensiones y Jubilaciones	\$4,598.37	\$5,591.96	\$6,434.26	\$7,022.41	\$3,580.47
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-
Totales	\$5,428.07	\$6,270.50	\$7,100.64	\$7,641.86	\$4,206.87

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

6.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo 6.5.- Histórico de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Millones de Pesos

EJERCIDO					
Concepto	2017	2018	2019	2020	Presupuesto 2021
Mobiliario y Equipo de Administración	\$5.04	\$1.78	\$0.01	\$0.42	\$0.98
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.02	\$0.02	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$7.71	\$16.55	\$0.20	\$11.73	\$5.02
Vehículos y Equipo de Transporte	\$3.75	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$1.56	\$1.95	\$0.38	\$1.60	\$1.98
Activos Biológicos	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-
Totales	\$18.08	\$20.30	\$0.59	\$13.75	\$7.98

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

7.- Inversion Pública

Millones de Pesos

EJERCIDO					
Concepto	2017	2018	2019	2020	Presupuesto 2021
Obras pública en bienes de dominio público	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	\$2.32	\$0.32	-	\$3.62	\$7.00
Totales	\$2.32	\$0.32	-	\$3.62	\$7.00

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

8.- Inversiones Financieras y Otras Provisiones

Millones de Pesos

EJERCIDO					
Concepto	2017	2018	2019	2020	Presupuesto 2021
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	\$23.55	\$21.65	-	\$0.24	\$6.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-
Totales	\$23.55	\$21.65	-	\$0.24	\$6.00

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

9.- Pasivo

Millones de Pesos

Concepto	2017	2018	2019	2020
Cuentas por Pagar a corto plazo	\$776.70	\$1,410.00	\$1,571.73	\$1,942.91
Documentos por Pagar a corto plazo	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a corto plazo	\$0.15	\$0.15	\$0.16	\$0.14
Otros Pasivos a corto plazo	\$1.83	\$1.01	\$934.85	\$282.13
Pasivos Diferidos a largo plazo	\$72.75	\$94.21	\$19.64	\$18.37
Total	\$851.43	\$1,505.37	\$2,526.38	\$2,243.55

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

10.- Pasivo a corto plazo

Concepto	2017	2018	2019	2020
Servicios Personales por Pagar	\$110,025,699	\$149,919,206	\$200,668,616	\$147,994,816
Proveedores y Cuentas por Pagar	\$222,709,505	\$467,485,709	\$582,422,703	\$539,694,611
Transferencias Otorgadas por Pagar	\$342,857,370	\$652,962,911	\$456,120,974	\$589,974,601
Retenciones y Contribuciones por Pagar	\$64,257,351	\$81,176,769	\$195,142,283	\$511,799,132
Devoluciones de la Ley de Ingresos	\$52,735	\$203,374	\$491,742	\$73,544
Otras Cuentas por Pagar	\$36,802,802	\$58,252,405	\$136,879,560	\$153,373,189
Total	\$776,705,462	\$1,410,000,374	\$1,571,725,878	\$1,942,909,893

Pesos

NOTA: a los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2020 referente a las Retenciones de Impuestos

El Saldo de esta cuenta refleja principalmente las retenciones pendientes de enterar del I. S. R. por el pago de Sueldos y Salarios al Personal activo y al pago de Pensiones y Jubilaciones tanto al personal de Magisterio como Burocracia, dichos adeudos se generan por la falta de liquidez que atraviesa el Instituto, quedando pendiente los pagos de las retenciones hasta en tanto se cuenten con disponibilidad de flujo para abonar el rezago de las mismas.

NOTA: a los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2020 referente a las Retenciones de Cajas de Ahorros, Cuotas Sindicales, Prestamos, Fondos de Prevención, Descuentos Sindicales, Fondo de Defunción, Fondo de Retiro entre otros

Dichos adeudos se han generado por la falta de liquidez que atraviesa ISSSTECALI para enterar en tiempo y forma los importes retenidos, derivados de la caída en la recaudación de los ingresos tanto de Cuotas y Aportaciones como la de otros ingresos, ya que hasta la fecha los recursos recaudados han sido suficientes solo para cubrir el valor líquido de las nóminas, quedando pendientes las retenciones que se aplican en las mismas.

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

11.- Fondo de Pensiones

Pesos

Estudios Actuariales de las Pensiones 2020			
	Magisterio	Burocracia	Total
Datos más relevantes del Estudio :			
Edad promedio de los pensionados y jubilados	66.96	67.41	
Edad de Jubilación o Pensión	57.93	59.00	
Esperanza de vida	23.32	22.66	
Monto máximo de pensión	\$ 171,566.61	\$ 164,377.00	
Monto Mínimo	\$ 270.76	\$ 959.65	
Monto Promedio	\$ 38,954.37	\$ 32,781.45	
Ingresos anuales del Fondo	\$ 1,783,773,814	\$ 2,081,801,935	\$ 3,865,575,749
Nómina anual de Pensionados y Jubilados	\$ 3,960,968,623	\$ 2,535,617,044	\$ 6,496,585,667
Déficit Actuarial de la generación Actual	\$ 111,129,429,800	\$ 98,061,042,239	\$ 209,190,472,039

Nota:

Los ingresos que recibió en 2020 ISSSTECALI por concepto de pensiones por un monto de \$ 3,865,575,749

No alcanza para el pago de la nómina de pensionados y jubilados que es por un importe de \$ 6,496,585,667

Por lo que tienen que hacer uso de los otros ingresos destinados a servicios médicos.

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

12.- Ayudas Sociales del ejercicio 2020

Pesos

Nombre de quien recibió la Ayuda Social	Importe
Comite Ejecutivo Estatal de S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C.	\$ 600,000
S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C. Sección Ensenada	\$ 433,680
S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C. Sección Mexicali	\$ 1,567,920
S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C. Sección Tecate	\$ 133,440
S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C. Sección Tijuana	\$ 1,134,240
Sub-Total de Ayudas a Instituciones	\$ 3,869,280
Becas a Estudiantes	\$ 1,444,300
Sub-Total de Otras Ayudas	\$ 1,444,300
Aguilar Godoy (Angelica, Jorge Raul y Xochitl Patricia)	\$ 111,689
Agurre Ramirez (Jose Juan, Esther, Fernando y Luz Maria)	\$ 175,620
Altamirano Cervantes Jose Guadalupe	\$ 33,480
Rivas Gonzalez Ana Celia	\$ 646,590
Andrade Torres Eduardo	\$ 262,047
Beltran Sandoval Martin Ivan	\$ 90,549
Castañeda Aguilar Yesenia	\$ 578,474
Castro Lopez Laura Donatzy	\$ 199,110
Cardoza Guerrero Elizet	\$ 174,089
Castañeda Mariscal Antonio Gabino	\$ 94,398
Chavez Mosqueda Maria Elena	\$ 91,791
Cortez Jaime Gerardo	\$ 181,443
De la Peña Chavoya Rosa Ileana	\$ 96,865
Del Palacio Lafontaine Jesus	\$ 67,045
Felix Verdugo Carlos Andres	\$ 95,299
Garcia Hernández Jose Maximo	\$ 224,727
Garcia Gonzale Ramon	\$ 91,668
Gerardo Montejano Ortiz	\$ 120,623
Gonzalez Contreras Mario	\$ 88,146
Gonzalez Grajeda Nolberto	\$ 68,293
Gonzalez Salgado Angel Omar	\$ 71,348

Gonzalez Salgado Roberto Francisco	\$	71,648
Gregoria Angelica de la Cruz Elvira	\$	176,723
Guillen Armenta (Claudia y Carlos Francisco)	\$	107,595
Guzman Martinez Viviana Isabel	\$	83,516
Hector Mendez Machuca	\$	110,578
HernandPz Castro Jethro	\$	70,402
Hernández Hernández (Aracely, Elizabeth y Ricardo)	\$	113,375
Hernández Hernández Armida Yolanda	\$	372,847
Hernandéa Sanchez Maria Elena	\$	111,784
Herrera Dominguez Sehila Dennise	\$	228,920
Herrera Rodelo (Federico, Jesus Enrique y Jose Juan)	\$	139,951
Higuera Heredia Yadira	\$	68,409
Juarez Rodelo Cristobal Octavio	\$	93,915
Leon Lozano (Alejandra, Rodolfo y Rodrigo Emilio)	\$	172,076
Lopez Carranza Maria Isabel	\$	127,251
Lopez Angulo Adilene	\$	101,731
Magallon Ortiz Maria Martha	\$	98,416
Marcial Ruben Arce Villavicencio	\$	164,520
Marquez Casado Gabriela	\$	98,375
Martin Castro Lopez	\$	211,148
Martinez Fuentes Elba	\$	127,013
Mendez Rosas Susana	\$	80,698
Miranda Miranda (Gabriela y Magdalena)	\$	96,769
Morales Rodriguez Alfonso Guadalupe	\$	91,996
Munguia Lopez Ana Clarissa	\$	116,301
Murillo Ruelas (Bertha Jaqueline, Dulce, Linda y Miriam)	\$	104,662
Navarro Tapia Ana Maria	\$	119,791
Norma Alicia Acosta Andrade	\$	135,158
Nuñez Martinez (Ernesto, Luis Antonio y Patricia)	\$	88,723
Obeso Angulo Adrian	\$	233,010
Ocampo Benavidez Daniel	\$	630,693
Octavio Falcon Sosa	\$	256,084
Ojeda Aguilar (Gretel, Juno, Marina y Sergio Javier)	\$	97,935
Ortega Leandro (Jose del Refugio, Juan Pedro y Ricardo)	\$	59,980
Ortiz Aviña Tania Marcela	\$	106,825
Ortiz Uzcanga (Angel Gabriel, Cristian Jose, Jesus y Daniel)	\$	96,397
Parra Rodeles Fernando	\$	166,206

Peña Perez Oscar Francisco	\$ 196,401
Peralta Ortega Benita	\$ 104,485
Peralta Quirino (Cinthia, David y Lilian)	\$ 73,236
Pizarro Tamez Rocio	\$ 78,352
Ramos Ramirez Roger Armando	\$ 131,597
Reyes Sanchez Francisca	\$ 118,532
Rivera Villanueva (Euridice, Ismene, Roberto y Euclides)	\$ 139,950
Rodriguez Torres Fritzda Guillermina	\$ 113,601
Rolon de la Peña (Ilse Paulina, Martha y Samuel	\$ 72,230
Sainz Quintana Raul Ernesto	\$ 158,339
Sanchez Rodriguez Amalia	\$ 142,221
Sandoval Gallegos (Jose Alejandro y Lucio Fernando)	\$ 165,354
Sandoval Gavilanes (Francisco e Ivan)	\$ 84,341
Stabinsky Velazquez Lisseth Carolina	\$ 103,485
Traslados de pacientes (6 casos)	\$ 714,628
Tirado Arreguin Lilia	\$ 180,270
Valle Sandoval Mariana	\$ 162,623
Vazquez Gamez Austreberto	\$ 254,307
Vejar Sanchez Cleotilde	\$ 154,941
Zavala Mosqueda Juan	\$ 102,435
Zuñiga Rodriguez Oscar Efren	\$ 101,660
Zuñiga Ochoa Halyn	\$ 271,554
Sub-Total Analizado de Otras Ayudas	\$ 12,519,257

Total de estas 3 cuentas	\$ 17,832,837
---------------------------------	----------------------

	Total Acumulado	Cargo sin Justificación	Ayudas a Personas
1er Trimestre	\$ 59,685,457.00	\$ 54,687,322.76	\$ 4,998,134.24
2do Trimestre	\$ 149,365,880.04	\$ 141,219,794.99	\$ 8,146,085.05
3er Trimestre	\$ 229,291,897.36	\$ 213,030,749.86	\$ 16,261,147.50
4to Trimestre	\$ 175,793,127.17	\$ 185,554,968.85	\$ 19,643,525.11
Total	\$ 614,136,361.57	\$ 594,492,836.46	



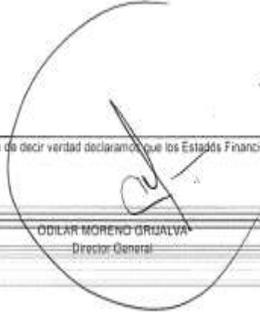
13 Estados Financieros

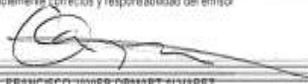
31 de diciembre de 2020

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre del 2020 y 2019

	2020	2019		2020	2019
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	78,780,484	119,541,924	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,942,909,893	1,571,725,879
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	437,671,475	439,544,106	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	117,058	117,058	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	158,135	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	120,991,418	54,799,125	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	995	16,693
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	145,622	155,311
Otros Activos Circulantes	577,847	570,847	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	638,296,418	614,573,060	Otros Pasivos a Corto Plazo	282,127,149	934,847,538
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	2,225,183,660	2,506,745,421
Inversiones Financieras a Largo Plazo	16,180,310	289,528,566	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	44,152,805	51,563,795	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,011,031,370	986,064,789	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	254,542,591	244,789,528	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	18,369,295	19,635,423
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-357,738,773	-332,858,961	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	248,814	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	18,369,295	19,635,423
Otros Activos no Circulantes	13,563,648	4,927,332	Total del Pasivo	2,243,552,955	2,526,380,843.66
Total de Activos No Circulantes	981,733,951	1,244,265,860	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	1,618,030,368	1,858,838,920	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	26,257,921	24,322,469
			Aportaciones	12,112,241	12,112,341
			Donaciones de Capital	14,145,680	12,210,259
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-651,780,507	-891,864,423
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-336,274,827	-2,102,789,785
			Resultados de Ejercicios Anteriores	705,227,514	2,499,040,448
			Revalúos	736,093,096	706,105,449
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,757,829,390	-1,794,220,533
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	-625,522,586	-667,541,923
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	1,618,030,368	1,858,838,920

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


ODILMAR MORENO GRISALVA
Director General


FRANCISCO JAVIER ORMART ALVAREZ
Subdirector General de Administración


ALEJANDRO BENFICIO GARCIA
Director de Finanzas y Contabilidad



14 **Notas de los
Estados
Financieros**

31 de diciembre de 2020



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

NOTAS DE DESGLOCE

I- NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO

Efectivo y equivalentes

Se integran de la siguiente manera:

Efectivo e inversiones temporales	
Fondos con afectación específica (1)	\$1,342,000
Bancos y tesorería (2)	75,438,484
Inversiones temporales (3)	0
	\$76,780,484

- (1) Corresponde principalmente a los fondos revolventes manejados por los hospitales y clínicas, para gastos operativos necesarios contemplados en los instructivos correspondientes para el manejo de los mismos. El importe de los 35 fondos se integra de la siguiente manera:

Municipio	Importe
Mexicali	\$692,000
Tijuana	295,000
Ensenada	250,000
Tecate	80,000
Rosarito	25,000
Totales	\$1,342,000

- (2) En la expedición de cheques se tiene como política, la de insertar en los títulos de crédito la leyenda de **"nulo después de 90 días"**, por lo que en las conciliaciones bancarias hasta el mes de julio de 2008 se presentaban cheques en circulación con una antigüedad hasta de 1 mes., por lo que a partir del mes de agosto 2008 se retoma la política de 3 meses. Una vez transcurrido dicho plazo sin que hayan sido presentados a cobro, son depurados de la conciliación y reclasificado a las cuentas proveedores, cuentas por pagar o Acreedores diversos, según correspondan, hasta en tanto sean cargados o repuestos dichos cheques. Las cuentas utilizadas para cubrir compromisos a corto plazo son las siguientes:

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Banco	Tipo	Destino	Importe
Santander Serfin, S.A.	Cheques M.N.	Prestamos PC.P e Hipotecarios	1,397,045
BBVA Bancomer, S.A.	Cheques M.N.	Pago proveedores y nominas	50,026,837
BBVA Bancomer, S.A.	Cheques M.E.(Dis)	Pago a Proveedores	3,930,014
Banamex, S.A.	Cheques M.N.	Pago a Proveedores	120,576
SCOTIABANK	Cheques M.N.	Prestaciones	0
HSBC, S.A.	Cheques M.N.	Plan de beneficios	20,877
Banorte, S.A.	Cheques M.N.	Pago de Nóminas y prestaciones	19,546,033
Banregio, S.A.	Cheques M.N.	Pago de Prestaciones	397,102
Bansi, S.A.	Cheques M.N.	Prestaciones	0
Totales			75,438,484

- (3) Corresponde a las inversiones del remanente de la reserva técnica del fondo de pensiones y jubilaciones del magisterio y burocracia, así como del servicio médico, las cuales se invierten en mesa de dinero a plazo que van de 1 a 28 días máximo, de acuerdo a la mejor cotización que ofrecen las diferentes instituciones bancarias.

Se integran de la siguiente manera:

Inversiones	Importe
Fondo Magisterio (1)	0
Fondo Burocracia (2)	0
Servicio Médico (3)	0
Total	\$0

(1) Inversiones del Fondo de Magisterio	
Banco	Importe
Santander Serfin	0
Bancomer	0
Banamex	0
Banco Banorte	0
Suma	0

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

(2) Inversiones del Fondo de BUROCRACIA	
Banco	Importe
BBVA Bancomer	0
Santander Serfin	0
Scotiabank Inverlat	0
Banco Interacciones	0
Suma	0

(3) Inversiones del Servicio medico	
Banco	Importe
Santander	0
Banamex	0
Banorte	0
Banco Interacciones	0
BBVA Bancomer	0
Suma	0

Derechos a recibir efectivo o equivalente de efectivo

En el mes de diciembre se reclasificaron en cuentas de orden, las cuentas por cobrar derivadas de los ingresos no recaudados correspondientes al ejercicio 2016 y anteriores, en atención a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se reforman las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos, publicado en el D.O.F. el 20 de diciembre del 2016. Ver cuentas de Orden.

Por lo anterior este rubro se integra como sigue:

Nombre	Importe
1.-Deudores Diversos por cobrar a corto plazo	323,927,650
2.-Préstamos otorgados a corto plazo	113,710,156
3.-Otros Derechos a recibir en efectivo o eq.	33,669
Suma	437,671,475

1.- Se integra principalmente por el saldo de \$ 58,750,000 remanente de la disposición de \$ 90,000,000 del Fideicomiso de Burocracia para el pago de prestaciones económicas pendientes de reintegrar al mismo, según acuerdo no. No. SE/CTFB/05/10-12-13, Así mismo por el importe de \$263,538,744 del Fideicomiso de Burocracia para el pago de prestaciones económicas correspondientes.

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

2.- El importe refleja principalmente el saldo al cierre del mes, los préstamos otorgados a la burocracia.

El saldo se integra como sigue:

Cuenta	Importe
Préstamos a Corto Plazo magisterio	\$ 559,133
Préstamos a Corto Plazo burocracia	113,151,123
Total neto	\$113,710,156

Derechos a recibir bienes o servicios

El saldo se integra como sigue:

Cuenta	Importe
Anticipos a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios (1)	\$ 117,058
Total neto	\$117,058

1.- Anticipos a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios

Se integran como sigue:

Concepto	Importe
Atlantis, S.A. (*)	16,869
Medical Enterprise de México (*)	30,189
Advance Medical 3RDM, S.A	70,000
Total	117,058

(*) Estos saldos serán sometidos a cancelación en virtud de que cuentan con una antigüedad de más de 3 años sin que se haya logrado la recuperación de los mismos.

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Almacenes

Almacén de materiales y suministros de consumo.

El rubro de almacenes se integra por las existencias físicas de medicamentos, material de consumo y papelería y aseo, de las unidades médicas y almacén general.

Las existencias son valuadas por el método de primeras entradas primeras salidas, siendo el método más conveniente tomando en consideración que se trata de mercancía con caducidades cortas. Están integrados de la siguiente forma:

Cuenta	Importe
Medicamentos (*)	\$91,870,912
Material de consumo	25,596,403
Materiales de aseo y papelería	378,737
Mercancías en Tránsito	3,145,365
Total	\$120,991,417

(*) Este importe se integra de la siguiente manera:

Almacén General	\$ 49,669,084
Farmacias en Hospitales y clínicas	42,201,828

Otros Activos Circulantes

Valores en garantía

A continuación, se presenta la integración de los depósitos en garantía, mismos que se encuentran vigentes al cierre del cuarto trimestre del 2020.

Concepto	Importe
Comisión Federal de Electricidad (1992-2009)	309,522
Grijalva Valle Ana Elsa (2011)	24,434
Exportación Industrial del Pacífico (2011)	166,997
Grupo Metálico, S.A. de C.V. (2011)	55,944
Impulsora Industrial Azteca (2011)	5,383
I+D México, S.A. de C.V (2012)	6,700
C.F.E (E.C.) (2012)	1,867
Fase Servicios Electronicos, S.A. de C.V. (2020)	7,000
	\$577,846

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Inversiones Financieras

Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos

Se constituyeron 2 fideicomisos conforme a lo establecido en el artículo 130 de la Ley del ISSSTECALI, para La administración de las reservas técnicas constituidas en los términos del Artículo 129 de la misma ley, de acuerdo con las organizaciones sindicales de los trabajadores tutelados por esta Ley, mismos que se presentan a continuación:

Datos del Contrato de Fideicomiso

Nombre: Fideicomiso Irrevocable de Inversión y Administración de la Reserva Técnica de ISSSTECALI, de los Trabajadores de Base, Pensionados y jubilados del S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C.

Fecha de Constitución: Octubre del 1995

Fiduciaria: BANCA SERFIN, S.A. (Hoy Banco SANTANDER SERFIN, S.A.)

No. de Contrato: 53005-0

Aportación Inicial: \$ 30,000,000

En el mes de diciembre del 2013, se realizó retiro por la cantidad de \$ 90,000,000 para cubrir prestaciones económicas, de conformidad con el acuerdo No. SE/CTFB/05/10-12-13.

Aportaciones y retiros del Fideicomiso

Año	Aportaciones	Retiros	Reintegros	Netos
1995	30,000,000	0		30,000,000
2001	140,000,000	0		140,000,000
2006		30,000,000		-30,000,000
2007		29,000,000	41,990,407	12,990,407
2008		0	19,906,066	19,906,066
2009	126,000,000	0	1,204,492	127,204,492
2013		90,000,000	0	-90,000,000
2014		0	10,000,000	10,000,000
2017		1,244,155	21,250,000	20,005,845
2018		279,672,894		-279,672,894
2019		316,596,656		-316,596,656
2020		278,403,331		-278,403,331
	296,000,000	1,024,917,036	94,350,965	-634,566,071
		A) Total		-634,566,071



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Durante el mes de octubre de 1995 se contrató a Banca Serfin, S. A. para el manejo del fideicomiso para la reserva técnica de personal burócrata de base, iniciando con una aportación de \$ 30,000,000 y una segunda aportación de \$ 140,000,000 en el mes de octubre del 2001 según convenio de comité técnico del 22 de octubre del 2001.

Con fecha del 28 de septiembre del 2006 se efectuó retiro por la cantidad de \$ 30, 000,000, según acuerdo del Comité Técnico No. SE/CTFB/01/26-09-06, para destinarse al otorgamiento de créditos a los agremiados del SUTSPEMIDBC.

El 1ro de febrero del 2007 y 20 de junio del 2007 se efectuaron retiros del fideicomiso según acuerdos del Comité Técnico Nos. SE/CTFB/01/01-02-07 y SE/CTFB/02/20-06-07 por las cantidades de \$4, 000,000 y \$25, 000,000, respectivamente, para cubrir necesidades de préstamos para sus agremiados.

En el mes de enero del 2007, fue restituido el retiro de \$ 30, 000,000, más intereses de \$ 1,212,753, en cumplimiento a lo establecido en el acuerdo No. SE/CTFB/01/26-09-06. Así mismo al cierre del mes de diciembre del 2007 fueron restituidos la cantidad de \$ 10,777,654 conforme a lo establecido en el acuerdo No. SE/CTFB/01/01-02-07. Mientras que en el 2008 por el importe de \$ 19, 906,066

En los meses de enero y febrero del 2009, se reintegraron al fideicomiso un total de \$ 1, 204,492 concluyéndose de esta forma la reintegración total del retiro. En tanto que en el mes de abril del 2009 se transfirieron \$ 126, 000,000 más.

En el mes de diciembre del 2013, se realizó retiro por la cantidad de \$ 90,000,000.00 para cubrir prestaciones económicas, de conformidad con el acuerdo No. SE/CTFB/05/10-12-13. En el ejercicio de 2014 se restituyen \$ 10,000,000.00 y en el ejercicio de 2017 se han reintegrado \$ 21,250,000.00 más, quedando un remanente de \$ 58,750,000.

En el ejercicio de 2017 se efectuó retiro por \$ 1,244, 155 y en el ejercicio de enero a diciembre de 2018 se realizaron retiros por \$ 16,134,150 para cubrir pago de resoluciones jurídicas en favor de jubilados y pensionados de la Burocracia. Así mismo en dicho mes se realizó una disposición para el pago de prestaciones económicas.

En el ejercicio 2019 se efectuó retiro por \$ 316,596,656 para cubrir el pago de prestaciones económicas de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/02/28-11-19.

En el ejercicio 2020 se efectuó retiro por \$ 278,403,331 para cubrir el pago de prestaciones económicas de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/02/28-11-19.

El día 30 de septiembre del ejercicio 2020 se recibieron recursos por parte de Gobierno del Estado para fortalecer al Fideicomiso por \$171,000,000, mismo que se retiró posteriormente por el mismo importe, para cubrir el pago de prestaciones económicas de pensionados y jubilados de Burocracia correspondiente a los meses de septiembre y octubre de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/05/30-09-20.

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

El día 24 de diciembre del ejercicio 2020 se recibieron recursos por parte de Gobierno del Estado para fortalecer al Fideicomiso por \$100,000,000, mismo que se retiró posteriormente por el mismo importe, para cubrir el pago de nómina de diciembre y otras prestaciones de pensionados y jubilados de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/08/28-12-20.

Resultados de acumulados.

Corresponden a los resultados acumulados de ejercicios anteriores, por los rendimientos netos ganados en dichos ejercicios como se muestra a continuación:

Año	Burocracia
1995	3,192,362
1996	12,282,540
1997	9,018,804
1998	10,964,255
1999	24,129,990
2000	15,348,480
2001	15,283,919
2002	18,923,970
2003	19,091,941
2004	21,143,516
2005	31,357,428
2006	25,605,948
2007	27,981,719
2008	32,672,617
2009	30,306,844
2010	30,281,862
2011	32,319,051
2012	33,653,452
2013	30,124,511
2014	20,813,024
2015	20,161,284
2016	28,503,331
2017	51,216,898
2018	58,399,704
2019	40,437,250
2020	4,977,290
B) Totales	648,191,990

Resumen totales A+B**\$ 13,625,919**

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Datos del Contrato de Fideicomiso**Nombre:** Fideicomiso Irrevocable de Inversión y Administración de la Reserva Técnica de ISSSTECALI, de los Trabajadores de Base, Pensionados y jubilados del S.N.T.E. Sección 37**Fecha de Constitución:** 9 de julio del 1997**Fiduciaria:** BANPAIS, S.A. (Hoy Banco Mercantil del Norte, S.A. "BANORTE")**No. de Contrato:** 0700297 (0180853) FIDEIC.**Aportación Inicial:** \$ 15,000,000

Aportaciones y retiros del Fideicomiso

Año	Aportaciones	Retiros	Reintegros	Netos
1997	15,000,000			15,000,000
2001	30,000,000			30,000,000
2004		\$ 15,177,484		-15,177,484
2005		69,200,000		-69,200,000
2006		30,000,000	28,200,000	-1,800,000
2018		76,955		-76,955
2019				0
2020				0
Total	45,000,000	114,377,484	28,200,000	-41,254,439
		A) Total		-41,254,439

En el mes de febrero de 1997 se contrató con Banorte, S.A. el manejo del fideicomiso para personal magisterio de base con una inversión inicial de \$ 15,000,000 realizándose en febrero la primera aportación de \$5,000,000, la segunda en el mes de marzo y el resto en el mes de mayo del mismo año. El 21 de septiembre del 2001 se realizó una aportación complementaria de \$ 30'000,000.

Con fecha del 30 de Junio del 2004 se efectuó retiro por la cantidad de \$ 15, 77,484, según acuerdo del Comité Técnico No. SE/CTFM/01/28-06-04, para destinarse al otorgamiento de créditos los agremiados del SNTE Secc. 37.

El 28 de junio del 2005 y el 30 de junio del 2005 se efectuaron retiros del fideicomiso según acuerdos del Comité Técnico Nos. SE/CTFM/01/27-05-05 y SE/CTFM/02/22-06-05 por las cantidades de \$28,200,000 y 41,000,000, respectivamente, para cubrir las prestaciones establecidas en el art. 130 de la Ley de ISSSTECALI, condicionándose la restitución del importe de \$ 28,200,000 a más tardar en el mes de diciembre del 2005. Con fecha del 18 de noviembre del 2005, se establece como nueva fecha límite para efectuar la restitución de este importe el 28 de febrero del 2006, según acuerdo No. SE/CTFM/03-18-05 del Comité Técnico.

En el mes de febrero del 2006, se realiza restitución del retiro de \$ 28, 200,000 en cumplimiento a los acuerdos No. SE/CTFM/01/27-05-05 y SE/CTFM/03/18-11-05 Del Comité Técnico De Fideicomiso de Reserva Técnica de Magisterio.

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

En el mes de junio del 2006, se realiza retiro por la cantidad de \$ 30, 000,000 según acuerdo del Comité Técnico, No. SE/CTFM/01/28-06-06, para hacer frente a los compromisos de préstamos al Sector Magisterial de la Sección 37 del SNTE.

En el trimestre de enero a marzo de 2018 se realizó retiro por \$ 76,955 para cubrir pago de resoluciones jurídicas en favor de jubilados y pensionados del Magisterio.

Resultados Acumulados.

Corresponden a los resultados acumulados de ejercicios anteriores, por los rendimientos ganados en dichos ejercicios como se muestra a continuación:

Año	Magisterio
1997	\$ 2,395,765
1998	5,009,516
1999	5,718,536
2000	4,781,541
2001	5,172,874
2002	5,087,023
2003	4,865,681
2004	5,131,359
2005	3,447,455
2006	870,762
2007	97,026
2008	113,542
2009	80,095
2010	72,851
2011	81,637
2012	82,040
2013	73,613
2014	60,147
2015	58,867
2016	73,852
2017	133,208
2018	157,380
2019	166,275
2020	77,783
A) Totales	\$43,808,828

Resumen totales A+B**\$2,554,389**

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Derechos a recibir en Efectivo y equivalentes a largo Plazo

Se integra por el saldo de los préstamos hipotecarios otorgados a trabajadores del Magisterio y Burocracia, como se muestra a continuación:

El saldo se integra como sigue:

Cuenta	Importe
Préstamos a Largo Plazo magisterio	\$ 38,261,053
Préstamos a Largo Plazo burocracia	5,891,752
Total neto	\$44,152,805

Bienes Muebles, inmuebles e intangibles**Bienes muebles**

Se integra de la siguiente manera:

CUENTA	TIPO DE BIEN	CONTABILIDAD		DEPRECIACION			CONDICIONES DEL BIEN
		PARCIAL	TOTAL	DEL EJERCICIO	ACUMULADA	TASA	
	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMON		15,482,540.04	1,246,811.19	14,663,991.72	10%	Buenas
1.2.4.1.1.	MUEBLES DE OFINA Y ESTANTERIA	11,113,522.96					
1.2.4.1.2.	MUEBLES, EXCEPTO DE OFINA	97,522.80					2,397,187.82
1.2.4.1.9.	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS	8,271,894.28					
1.2.4.1.3.	EQUIPO DE COMPUTO	41,465,298.17	41,465,298.17	1,151,876.63	40,116,438.66	33.3%	Buenas
	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL		888,367.00	53,844.57	636,949.51	33.3%	Buenas
1.2.4.2.1.	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	612,718.78					
1.2.4.2.3.	CAMARAS FOTOGRAFICAS	275,648.22					
	INSTRUMENTAL, EQUIPO MEDICO Y LABORATORIO		147,236,381.74	2,558,811.15	122,543,289.59	20%	Buenas
1.2.4.3.1.	EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	139,002,608.32					
1.2.4.3.2.	INSTRUMENTAL MEDICO Y LABORATORIO	8,233,773.42					
1.2.4.4.1.	EQUIPO DE TRANSPORTE		20,728,911.31	1,408,873.88	18,981,302.27	20%	Buenas
1.2.4.4.1.	EQUIPO DE TRANSPORTE	20,728,911.31					
	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		24,740,693.15	1,576,852.79	17,824,598.92	10%	Buenas
1.2.4.6.2.	MAQUINARIA Y EQPO INDUSTRIAL	2,977,602.95					
1.2.4.6.4.	SIST. DE AIRE ACONDICIONADO	13,392,693.01					
1.2.4.6.5.	EQUIPO DE COMUNICACION	2,914,933.24					
1.2.4.6.6.	EQUIPO DE GENERACION ELECTRICA	2,195,414.95					
1.2.4.6.7.	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS	2,538,643.87					
1.2.4.6.9.	OTROS EQUIPOS	721,405.43					
	TOTALES:	254,542,591.41	254,542,351.41	7,995,499.21	214,766,570.67		



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Adicionalmente se tienen en comodato los siguientes bienes:

1.2.9.3.1.2	BIENES EN COMODATO		554,454.99
1.2.9.3.1.2.1	B.COMODATO(MUEBLES DE OFNA Y EST)	2,263.63	
1.2.9.3.1.2.9	B.COMODATO(OTROS MOBILIARIOS Y EQU)	88,835.98	
1.2.9.3.1.2.1.3	B.COMODATO(EQUIPO DE COMPUTO	25,049.67	
1.2.9.3.1.2.3	B.COMODATO(EQUIPO MEDICO Y DE LABO	-	
1.2.9.3.1.2.4	B.COMODATO (EQUIPO DE TRANSPORTE)	10,350.00	
1.2.9.3.1.2.6.2	B.COMODATO (EQUIPO INDUSTRIAL	40,241.43	
1.2.9.3.1.2.6.4	B.COMODATO (SIST.DE AIRE ACONDICION	306,448.98	
1.2.9.3.1.2.6.5	B.COMODATO (EQUIPO COMUNICACIÓN)	136.36	
1.2.9.3.1.2.6.7	B.COMODATO (HERRAMIENTAS Y MAQ)	2,548.45	
1.2.9.3.1.2.6.9	B.COMODATO (OTROS EQUIPOS)	78,580.49	

Bienes inmuebles

Se integra de la siguiente manera:

CUENTA	TIPO DE BIEN	CONTABILIDAD		DEPRECIACION			CONDICIONES DEL BIEN
		PARCIAL	TOTAL	DEL EJERCICIO	ACUMULADA	TASA	
1.2.3.1	TERRENOS		891,865,438.14				
1.2.3.1	TERRENOS EDIFICADOS Y CON CONSTRUCCION	886,338,205.84					
1.2.9.3.1.1.1	BIENES EN COMODATO(TERRENOS EDIFIC	5,527,225.80					
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES		515,069,547.04	96,884,921.52	142,970,202.42	5%	Buenos
1.2.3.3.2	EDIFICIOS PUBLICOS	507,587,878.50					
1.2.9.3.1.1.2	BIENES EN COMODATO(EDIFICIOS NO HAB	7,481,967.56					
1.2.3.5	OTROS BIENES INMUEBLES	84,943,740.89	84,943,740.89				
1.2.3.6	CONTRACCIONES EN PROCESO		32,161,445.48				
	TOTALES:		1,024,040,562.57	16,884,121.52	142,970,202.42		
1.2.9.3.1.1	BIENES EN COMODATO		13,009,193.36				
1.2.9.3.1.1.1	BIENES EN COMODATO(TERRENOS EDIFIC	5,527,225.80					
1.2.9.3.1.1.2	BIENES EN COMODATO(EDIFICIOS NO HAB	7,481,967.56					
1.2.9.3.1.1	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B. COMODATO)				13,563,647.55		
1.2.9.3.1.1	BIENES EN COMODATO (INMUEBLES)	13,009,193.36					
1.2.9.3.1.2	BIENES EN COMODATO (MUEBLES)	564,434.99					
3.2.3	REVALUOS	01/01/2020	ENE/JUN	31/12/2020	736,093,095.79		
3.2.3.1.1	Revaluo de terrenos y edificios no habitacionales	703,554,637.83	26,585,765.53	733,542,284.59			
3.2.3.2.1	Revaluo de Bienes Muebles	2,550,811.14	-	2,550,811.14			

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Estimaciones y Deterioro.

Las tasas aplicadas de depreciación son la que se establecen en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, lineamiento publicado el 15 de agosto del 2012 en el DOF.

PASIVO

Los pasivos a corto plazo se integran de la siguiente manera

Cuenta	Importe	Nota
Cuentas por pagar a Corto Plazo	1,942,909,893	1
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	994	2
Fondos y Bienes de Terceros	145,622	
Otros Pasivos a Corto Plazo	282,127,149	3
Pasivos Diferidos a largo plazo	18,369,294	2

Nota 1 Se integra de la siguiente manera

Servicios Personales por pagar	\$147,994,816
Proveedores y cuentas por pagar (1) Saldo	539,694,611
Trasferencias otorgadas por pagar	589,974,601
Retenciones y Contribuciones(2)	511,799,132
Devoluciones de la ley ingresos	73,544
Otras Cuentas por pagar (3)	153,373,189
Totales	\$1,942,909,893

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

(2) Retenciones y Contribuciones:

El saldo de esta cuenta refleja principalmente las retenciones pendientes de enterar del impuesto sobre la renta por el pago de sueldos y salarios a personal activo y el pago de pensiones y jubilaciones tanto a personal de Magisterio como Burocracia, dichos adeudos se generan por la falta de liquidez que atraviesa el Instituto, quedando pendiente los pagos de las retenciones hasta en tanto se cuenten con disponibilidad de flujo para abonar al rezago de las mismas.

RETENCIONES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA A TRABAJADORES	19,160,379.13
RETENCIONES DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA HONORARIOS Y ARRENDAMIENTO	917,959.56
IVA PENDIENTE DE PAGO	35,793.94
RETENCIONES SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL - CUOTAS DE ISSSTECALI	7,686,968.48
IMPUESTOS FEDERALES POR PAGAR	474,581,126.71
IMPUESTO ESTATAL SOBRE REMUNERACIONES POR PAGAR	3,477,870.53
RETENCIONES DE NÓMINA PERSONAL ACTIVO	448,281.63
RETENCIONES DE NÓMINA DE JUBILADOS Y PENSIONADOS	441,550.11
RETENCIONES DE NÓMINA DE SUBSIDIOS POR INCAPACIDAD	683,573.43

Nota 2 El saldo de esta cuenta refleja principalmente los intereses pendientes de devengar por préstamos derivados de un paquete de créditos a los trabajadores.

Intereses Cobrados por adelantado a corto plazo	Importe
Fondo de Pensiones Magisterio	\$994
Fondo de Pensiones Burocracia	0
Totales	\$994



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Intereses cobrados a Largo plazo

Los trabajadores que hayan contribuido con sus aportaciones por más de seis meses al instituto, podrán obtener préstamos con garantía hipotecaria, para la adquisición de terreno, casa o construcción, mejoras, reparaciones y redención de gravámenes que reporten tales inmuebles.

Tienen derecho a estos beneficios los trabajadores de base y los pensionistas.

El saldo se integra como sigue:

Intereses Cobrados por adelantado a largo plazo	Importe
Fondo de Pensiones Magisterio	\$17,774,036
Fondo de Pensiones Burocracia	595,258
Totales	\$18,369,294

3.-Se integra principalmente por las diversas prestaciones sociales y económicas por pagar de los fondos de pensiones del magisterio y burocracia.

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

II-NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**Ingresos de Gestión**

En el mes de diciembre del 2016 se reclasificaron los ingresos no recaudados del ejercicio, registrando en cuentas de orden las cuentas por cobrar, en atención a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se reforman las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos, publicado en el D.O.F. el 20 de diciembre del 2016.

Se integran de la siguiente manera:

Cuenta	Importe
Cuotas y portaciones de Seguridad Social	\$6,147,692,937
Productos Tipo Corriente	26,219,132
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones	4,139,116,948
Ingresos por venta de bienes y servicios	1,826,837
Otros Ingresos y Beneficios	11,394,229
Totales	\$10,326,250,083

El rubro de otros ingresos y beneficios, corresponde a ingresos contables que no representan entrada de efectivo, como son la prescripción de cheques a favor del instituto por falta de cobro de los deudores.

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

Cuenta	Importe
Transferencias Recursos Estatales BSS Magisterio SHBC	\$179,918,478
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia SHBC	150,727,862
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESP Tijuana	71,200,278
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia COPLADE	1,118,833
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESISPE	13,500,450
Subsidios por Incapacidad Magisterio	2,422,394
Subsidios por Incapacidad Burocracia	1,658,577
Subsidio Pensiones y Jubilaciones	3,718,570,076
Totales	\$4,139,116,948

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Gastos y Otras Pérdidas

Se integran de la siguiente manera:

Cuenta	Importe
Gastos de Funcionamiento	\$ 2,989,996,065
Transferencias, Asignaciones y Subsidios	7,641,828,054
Intereses, comisiones y otros gastos de la Deuda Publica	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	30,700,791
Totales	\$10,662,524,910

Gastos de Funcionamiento.

Integrado por:

Servicios Personales.-Gastos por los pagos derivados de la nómina de sueldos del personal activo del Instituto, por la cantidad de \$ 1,900,267,440.

Materiales y Suministros.- Gastos de materiales y suministros, necesarios para la prestación de servicios del Instituto, principalmente servicio médico; de los cuales 493,223,526 corresponden al consumo de medicamentos y materiales de curación representando el 95% de un total de \$ 519,182,659

Servicios Generales.- Corresponden a los gastos por el pago de servicios comerciales y bancarios, necesarios para la operación y funcionamiento, principalmente servicios profesionales por \$108,403,739 con un 19% , servicios básicos \$ 17,116,378 con un 3% y servicios financieros y bancarios por \$ 399,382,176 que representa el 70%. De un total de \$570,545,966.

Trasferencias y asignaciones

Integrado principalmente por el pago de las nóminas de pensiones y jubilaciones por \$ 7,022,378,112 que representa el 92% del total del rubro.

Otros Gastos y pérdidas extraordinarias

Lo integra principalmente por las depreciaciones de bienes muebles e inmuebles en la cantidad de \$30,591,981 que representa el 99% total del rubro.

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

III-NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA

Se integra de la siguiente forma:

Cuentas	Al inicio del Ejercicio	Movimientos	Al final del ejercicio
Patrimonio contribuido	12.112.241	0	12.112.241
Donaciones de Capital	12.210.259	1,935,421	12.211.259
Revalúo (1)	706.105.449	29.987.647	736.093.096
Resultados de ejercicios anteriores	2.499.040.446	2,412,766,738	4,911.807.184
Resultado de ejercicio ahorro/desahorro	-2.102.789.785	-2.439.064.612	-4,541.854.397
Rectificación de ejercicios anteriores (2)	-1.794.220.533	36.394.143	-1.755.826.390
Patrimonio total	-667.541.923	42.019.337	-625.522.586

- (1) En el ejercicio del 2016, se canceló el importe de \$ 15,767,285 del revalúo del inmuebles Lote 20 Manzana 000 Fraccionamiento Baja Mar en la ciudad de Ensenada B.C. por quedar sin efecto la dación en pago recibida del Ayuntamiento de ese ciudad, según resolución LEGAL.
- (2) En el mes de diciembre se reclasificaron en cuentas de orden, las cuentas por cobrar derivadas de los ingresos no recaudados correspondientes al ejercicio 2016 y anteriores, en atención a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se reforman las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos, publicado en el D.O.F. el 20 de diciembre del 2016. Registrando contra Rectificación de ejercicios anteriores los correspondientes a 2015 y anteriores, dicha disposición sigue vigente a la fecha donde se reconocen los ingresos recaudados en el momento de su realización y en cuentas de orden los ingresos facturados y no recaudados.
- (3) En el mes de diciembre del Ejercicio 2020, se reclasificaron en la cuenta de Resultado de Ejercicios Anteriores, las comisiones pagadas y registradas en los Ejercicios 2018 y 2019 por un importe de \$363,656,479.94, generadas en los Contratos de descuentos de documentos firmados con diversas Instituciones bancarias, y en amparo del Convenio Marco Reconocimiento de Adeudo del ejercicio 2018 celebrado entre ISSSTECALI y Gobierno del Estado por conducto de la Secretaria de Hacienda del Estado de fecha del 11 de mayo del 2018 . En el mes de agosto de 2020 se solicitó mediante oficio el pago de dichas comisiones a la SHBC, las cuales fueron cobradas mediante contratos de descuentos en los meses de agosto y octubre 2020.



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

IV.- NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Cuenta	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Efectivo en Bancos-Tesorería	75,438,484	26,619,924
Inversiones temporales	0	92,000,000
Fondos de afectación específica	\$ 1,342,000	\$ 922,000
Depósitos de fondos de terceros y otros	0	0
Total Efectivo y equivalentes	\$76,780,484	\$119,541,924

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**
ISSSTECALI**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Al 31 de Diciembre de 2020

Adquisiciones de bienes muebles con Recursos Propios

CUENTA	TIPO DE BIEN	PRESUPUESTO		CONTABLE			BIENES EN TRANSITO	PZAS
		PIEZAS	PARCIAL	PIEZAS	PARCIAL	TOTAL		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración	0	35,981.16	0	35,981.16			
1.2.4.1.1	Equipo de Computo y de Tecnología	36	319,557.97	16	319,557.97			
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos De Administración	10	70,043.88	20	70,043.88			
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo							
1.2.4.2.1	Cameras Fotograficas y de Video							
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	156	11,732,054.12	143	11,574,518.78	158,135.34	13	
1.2.4.3.1	Instrumental Médico y de Laboratorio							
1.2.4.4	Equipo de Transporte							
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	11	819,536.72	12	819,536.72			
1.2.4.6.4	Inst. Aire Acondicionado, Calefaccion	26	366,001.01	26	366,001.01			
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	12	85,509.10	12	85,509.10			
1.2.4.6.6	Equipo de Generación Eléctrica							
1.2.4.6.7	Herramientas, Otros Equipos y Herramientas	7	48,118.23	7	48,118.23			
1.2.4.6.8	Otros Equipos	16	279,524.00	16	279,524.00			
	TOTAL ADQUISICIONES / DEVENGADO	281	13,757,988.23	268	13,599,844.89	158,135.34	13	
	EQUIPO PENDIENTE DE PAGO							
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración							
1.2.4.1.1	Equipo de Computo y de Tecnología			3	3,947.49			
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos De Administración			4	33,506.84			
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo							
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio			30	8,727,394.82			
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio							
1.2.4.4	Equipo de Transporte							
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial							
1.2.4.6.4	Inst. Aire Acondicionado, Calefaccion			1	80,700.00			
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación			1	2,340.58			
1.2.4.6.6	Equipo de Generación Eléctrica							
1.2.4.6.7	Herramientas, Otros Equipos y Herramientas			1	3,993.40			
1.2.4.6.8	Otros Equipos			5	69,600.00			
	TOTAL EQUIPO PENDIENTE DE PAGO			47	8,932,483.13			
	TOTAL BIENES MUEBLES PAGADOS			324	4,426,407.20			
	MAS: EQUIPOS REPUESTOS (Garantía u Otros)							
1.2.4.1.1	Equipo de Computo y de Tecnología							
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos De Administración							
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio							
1.2.4.6.7	Herramientas, Otros Equipos y Herramientas							
	TOTAL DE EQUIPOS REPUESTOS (Garantía u Otros)			0	-			
	MAS: EQUIPOS CAMBIO DE POLITICAS Y OTROS (FABRICACION)							
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración							
1.2.4.3	Equipo Médico y de Laboratorio							
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas (INSTALADO OBRA)							
	TOTAL DE EQUIPOS (CAMBIO DE POLITICAS)			0	-			
	MAS: EQUIPO RECIBIDO EN DONACION							
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración			36	32,964.00			
1.2.4.1.1	Equipo de Computo y de Tecnología			107	1,232,592.95			
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos De Administración			1	5,899.00			
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			63	374,583.06			
1.2.4.2.1	Mob. y equipo educativo y recreativo			18	262,622.34			
1.2.4.6.4	Inst. Aire Acondicionado, Calefaccion			2	33,760.00			
	TOTAL DONADOS			287	1,939,421.35	1,939,421.35		
	MAS: EQUIPO RECIBIDO EN COMODATO							
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			32	32			
	TOTAL DE COMODATOS			32	32	32.00		
	MINUS: EQUIPOS SINIESTRO, DONACION o (DEVUELTO A PROV)							
1.2.4.1.9	Equipo de Computo y de Tecnología			2	47,247.96			
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos De Administración							
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio							
1.2.4.4	Equipo de Transporte							
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas							
	TOTAL DE EQUIPOS (EQUIPO DEVUELTO)			2	47,247.96			
	TOTAL REPORTE DE ALTAS REGISTRADAS			384	13,488,030.88	158,135.34	13	

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

V Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables
Por el ejercicio del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

1. Ingresos presupuestarios		10,330,379,007
2. Más ingresos contables no presupuestarios		5,040,772
Incremento por variación de inventarios	0	
Disminución del exceso de estimaciones por	0	
Pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
Disminución del exceso de provisiones	0	
Otros ingresos y beneficios varios	5,040,772	
Otros ingresos contables no presupuestarios	0	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		9,169,696
Productos de capital	0	
Aprovechamientos capital	0	
Ingresos derivados de financiamientos	0	
Otros ingresos presupuestarios no contables	9,169,696	
4. Ingresos contables (4 = 1 + 2 - 3)		10,326,250,083
1. Total de egresos presupuestarios		10,711,489,379
2. Menos egresos presupuestarios no contables		17,365,786
Mobiliario y equipo de administración	418,536	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	11,732,654	
Vehículos y equipo de transporte	0	
Equipo de defensa y seguridad	0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	1,599,343	
Activos biológicos	0	
Bienes inmuebles	0	
Activos intangibles	0	
Obra pública en bienes propios	3,615,623	



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Acciones y participaciones de capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones Especiales	0	
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (adefas)	0	
Otros egresos presupuestales no contables	0	
		66,330,254
3. Más gastos contables no presupuestales		
Estimaciones depreciaciones deterioros obsolescencia	30,591,981	
Provisiones	0	
Disminución de inventarios	0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia aumento por insuficiencia de provisiones	0	
otros gastos	0	
otros gastos contables no presupuestales	-35,738,273	
4. Egresos contables (4 = 1 + 2 - 3)		10,662,524,911



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden contable:

Bienes en concesión o en comodato	\$ 48,520,628
Bienes bajo contrato en comodato	961

Cuentas de Orden Contables



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

A continuación se detallan los saldos en cuentas por cobrar por cuotas y aportaciones comparativo al cierre de los últimos 5 años.

Clave	Organismo	2016	2017	2018	2019	2020	Comentarios
0000	GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	107,852,389	115,088,613	473,746,753	177,455,326	300,171,528	2da. Quinc. de Dic/2020 y apart. de jubilados
0001	GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	40,468,827	26,819,370	201,371,759	18,565,974	26,961,110	3ra. Cuatrec. de Dic/2020 y apart. de jubilados
0003	C.E.P. MEXICALI	4,179,228	6,103,148	23,864,342	48,475,829	23,273,287	2da/Nov a la 3ra/Dic de 2020 y apart. de jubilados
0004	TESORERIA MUNICIPAL MEXICALI	643,964,402	552,492,892	517,733,496	517,532,611	342,492,297	Admndo Admon XX y 3ra Cuatrec. Dic/20 pagada en Ene/21
0005	ISSSTECALI	21,269,523	29,779,272	15,193,488	22,796,178	30,033,246	2da y 3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0006	I. N. D. I. Y I. MEXICALI	449,762	27,894,139	71,723,000	86,104,323	111,029,343	Cuenta Corriente 2da/Feb/2016 a la 3ra/Dic/2020
0008	D.I.F. BATAL	39,201	2,024,485	5,591,267	33,791,836	14,557,395	de la 2da/Ago a la 3ra/Dic de 2020
0009	PODER LEGISLATIVO ORGANO DE FISCALIZACION SUPERIOR	754,519	899,699	3,967,907	6,132,277	1,629,950	2da y 3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0011	INUVEN	0	0	1,210,724	1,441,817	2,854,750	de la 2da/Ago a la 3ra/Dic de 2020 pagada en Enero-21
0021	IN D E	1,288,377	1,531,246	1,803,400	13,541,251	9,076,543	de la 2da/Ago a la 3ra/Dic de 2020
0026	TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DE B.C	114	7,155	1,081,080	695,001	1,013,376	1ra/Dic/2018 y 2da/Dic/2020
0027	TRIBUNAL DE JUSTICIA ELECTORAL DE B.C.	0	31,213	187,183	56,682	221,251	2da y 3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0028	INSTITUTO DE CULTURA DE BAJA CALIFORNIA	0	1,145	1,187,727	1,589,442	7,907,972	de la 1ra/Nov a la 3ra/Dic de 2020
0051	PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	10,833,888	12,733,161	34,522,807	729,053	44,017,679	de la 1ra/Nov a la 3ra/Dic de 2020
0012	INSTITUTO DE LA MUJER	11,690	0	0	29,121	48,744	de la 1ra a la 3ra/Dic de 2020
0013	COMITE DE TURISMO DE BAJA CALIFORNIA	0	9,822	0	13,255	13,139	de la 1ra a la 3ra/Dic de 2020
0057	S.I.D.U.E GOBIERNO DEL ESTADO	1,348	0	0	0	0	
0054	C.O.P.L.A.D.E	23,349	0	86,120	0	36,262	3ra Cuatrec de Dic/2020
0061	GOB DEL EDO. B.C. AREA DEL CAMPO	17,569	0	20,279	160,379	339,114	2da/Ene a la 1ra/Dic de 2020
0062	PODER LEGISLATIVO DEL EDO. DE BAJA CALIF.	825,486	27,118	1,478,139	40,883	1,718,494	3ra Cuatrec de Dic/2020 y apart. de jubilados
0063	GOB DEL EDO B.C. DIRECCION DE INVERSION PUBLICA	42,843	0	72,323	0	161,593	1ra/Feb a la 3ra/Dic de 2020
0064	GOBIERNO DEL EDO. S.T.P.A.D.E.E	0	0	0	131,391	0	
0068	COMISION ESTATAL DE ENERGIA	0	0	36,901	17,999	56,240	de la 1ra a la 3ra/Dic de 2020
0066	TRICYTE DE BAJA CALIFORNIA	3,446,281	36,261,200	99,606,236	216,725,569	296,902,818	Cuent. pago parcial. 1ra/Oct/18 2da/Oct/19, Mar a dic/2020
0071	INSTITUTO DE PSICOLOGIA DEL ESTADO DE BAJA CALIF.	1,469,343	3,445,170	303,152	872,166	8,360,740	1ra/Jul a la 3ra/Dic de 2020 y apart. de jubilados
0077	COMISION DE ARBITRAJE MEDICO	3,415	0	6,528	6,631	37,893	de la 1ra/Nov a la 3ra/Dic de 2020
0080	INSTITUTO ELECT. DE PARTICIPACION CIUDADANA	0	0	8,907	246,826	119,994	3ra Cuatrec de Dic/2020 pagada Enero-21
0081	PATRONATO DE LAS FIESTAS DEL SOL	0	0	22,585	22,856	23,518	3ra Cuatrec de Dic/2020 pagada Enero-21
0082	INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION	11,810	4,847	23,157	25,244	23,578	3ra Cuatrec de Dic/2020 pagada Enero-21
0083	FONDO DE GARANTIAS COMPLEMENT. Y CREDITOS PUENTE	1,159	0	0	34,884	112,539	2da/Nov a la 2da/Dic/2020
0087	ISSSTECALI - MAGISTERIO	10,415,943	8,728,134	34,241,741	31,206,893	8,767,456	retenciones de jubilados de Dic/2020 pagados en Ene/2021
0088	ISSSTECALI - BUROCRACIA	0	0	19,793,929	26,800,622	8,994,293	retenciones de jubilados de Dic/2020 pagados en Ene/2021
0089	GOBIERNO DEL EDO. SECRETARIA DE HACIENDA	0	0	0	0	308,293	2da y 3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0090	COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE B.C.	0	0	0	0	5,443,810	2da y 3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0091	C.E.P. TIJUANA	5,491,118	6,671,650	9,041,781	71,201,431	165,257,493	1ra/Ene a la 2da/Dic de 2020 y apart. de jubilados
0094	TESORERIA MUNICIPAL TIJUANA	14,689,845	63,178,636	872,657	147,479,643	374,711,438	1ra/Ene a la 3ra/Jul de 2020 y apart. de jubilados
0096	COMISION ESTATAL DE LOS DERECHOS HUMANOS	841,266	76,442	0	0	0	
0027	DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL TIJUANA	0	1,269	27,645	16,604	8,757	Aportaciones jubilados de jun a dic/2020
0028	TESORERIA MUNICIPAL TIJUANA	78,598	8,712,475	266,522	19,790,789	2,501,228	3ra Cuatrec de Dic/2020 y apart. de jubilados
0029	D.I.F. MUNICIPAL TIJUANA	323,662	391,847	385,753	434,717	456,267	2da y 3ra Dic/2020 y apart. de jubilados
0026	INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTES Y CULTURA	47,201	78,873	24,447	111,138	91,181	de la 1ra a la 3ra/Dic de 2020 pagada en enero/21
0028	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TIJUANA	877,844	2,894,704	6,544,225	3,201,094	2,842,277	2da y 3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0027	INPE-DC	3,597,182	3,524,915	3,548,849	4,338,601	4,622,552	2da/Ago/2011 a 1ra/Abr/2014, 2da/Nov/18 a 3ra/Dic/20
0027	COMISION ESTATAL DEL AGUA	11,449,217	7,591,629	378,789	0	2,621,188	2da/Nov a la 3ra/Dic/2020
0027	ADMINISTRADORA DE LA VÍA CORTA TIJUANA-TECATE	0	0	12,624	25,478	29,848	2da y 3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0027	INSTITUTO DE MOVILIDAD SUSTENTABLE DE B.C	0	0	0	0	208,246	3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0027	INSTITUTO DE IDENTIDAD VEHICULAR Y COBATA A LA CONTAM	0	0	0	0	91,382	3ra Dic/2020 pagada en Enero-21
0094	C.E.P. ENSENADA	111,597,116	153,811,173	241,154,153	289,448,988	314,698,136	2da/Ene/12 - 2da/Ago/13, y 1ra/Feb/14 - 3ra/Dic/2020
0094	TESORERIA MUNICIPAL ENSENADA	441,234,915	698,640,800	854,282,670	1,041,445,069	1,170,105,482	abando Feb/10-Jul/11, Abr/12-Ago/13, y Sep/13-Dic-18
0097	CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL DE ENSENADA	4,719,262	7,883,434	9,757,394	11,314,948	13,262,280	abando Mar/09-Jul/11, Ago/2011 a Dic/2020
0017	PROFUNDIDAD DE ENSENADA	85,297	89,841	52,347	102,888	13,410	1ra a la 3ra/Dic/2020
0039	D.I.F. MUNICIPAL ENSENADA	509,173	883,272	298,434	601,324	2,269,532	Cuenta Corriente 3ra/Ago/2019 a la 3ra/Dic/2020
4040	C.E.P. TECATE	864,897	1,428,469	56,039	21,664	3,128,675	1ra y 2da Dic/2018
4004	TESORERIA MUNICIPAL TECATE	256,913,840	309,253,366	373,848,081	431,401,819	660,434,180	abando Feb/18 y de Jul/2010 a Dic/2018
4040	INPEDEUR TECATE	1,519,464	1,421,911	1,420,376	1,739,389	1,483,233	Dic/18-ago/13, jun-jul/14, sep-nov/14
5052	AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE ROSARITO	36,253,203	23,084,804	6,803,269	7,009,352	1,169,557	3ra Cuatrec de Dic/2020 y apart. de jubilados
		1,735,807,756	2,097,045,696	3,007,230,215	3,266,679,021	4,127,883,423	



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

1 y 2.-Introducción y panorama económico

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónico degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

Debido a lo anterior, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicó en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

- 1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.
- 2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto. Asimismo, buscan



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Autorización e Historia

Domicilio Legal de ISSSTECALI:

Calafia 1115 1-G Centro Cívico, Mexicali, B.C.

Principales Servidores Públicos Responsables de la Cuenta Pública:

Dr. Odilar Moreno Grijalva.- *Director General del Instituto.*

C.P. Francisco Javier Ormart Alvarez.- *Subdirector General Administrativo.*

Los presentes Estados Financieros, son firmados por el Dr. Odilar Moreno Grijalva, como Director General del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, personalidad que acredita en mérito al nombramiento de fecha 1 de noviembre de 2019, mismo que le fue otorgado por C. Gobernador Constitucional en el Estado, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 49 fracción X de la Constitución Política en vigor.

Con fecha del 20 de diciembre de 1970, fue publicada en el periódico oficial del Gobierno del Estado, la ley que crea al instituto de seguridad y servicios sociales de los trabajadores del gobierno y municipios del Estado De Baja California (ISSSTECALI), con vigencia a partir del día primero de enero de 1971.

La ley descrita anteriormente abrogó la ley de pensiones civiles del Estado De Baja California de fecha 8 de octubre de 1958 y la ley que creó el instituto de servicios médicos para trabajadores estatales de fecha 31 de diciembre de 1962.

Organización y Objeto Social

Objeto Social

Se establecen con carácter de obligatorio a sus asegurados y derecho habientes los siguientes servicios y prestaciones:

- 1.- Seguro de enfermedades no profesionales y de maternidad.
- 2.- Seguro de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales
- 3.- Créditos para las adquisiciones en propiedad de casas o terrenos para la contratación de las mismas, destinadas a la habitación familiar del trabajador.
- 4.- Arrendamiento de habitaciones económicas pertenecientes al instituto.
- 5.- Préstamos hipotecarios
- 6.- Préstamos a corto plazo
- 7.- Jubilación.



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

- 8.- Pensión de retiro por edad y tiempo de servicio.
- 9.- Pensión por invalidez.
- 10.- Pensión por causa de muerte.
- 11.- Indemnización Global.
- 12.- Pago Póstumo.
- 13.- Pago De Funerales.
- 14.- Prestaciones Sociales.

Cuotas y aportaciones

De los trabajadores de base:

Todo trabajador deberá aportar al instituto una cuota obligatoria del 12% del sueldo básico que disfrute (*artículo 16 de la ley de ISSSTECALI*) dicha cuota se aplica como sigue:

- A).- 3% para cubrir seguro de enfermedades no profesionales y maternidad.
- B).- 9% como cuotas para tener derecho a las prestaciones de crédito para casa o terreno destinado a casa habitación, arrendamiento de habitación perteneciente al instituto, préstamos a corto plazo e hipotecarios, jubilación, pensión por vejez, invalidez o muerte, indemnización global, pago de funerales y prestaciones sociales, además establece que el monto total de las cuotas que hubiesen aportado le será devuelto como parte de una indemnización global al retirarse definitivamente del servicio.

Tratándose de empleados de confianza y eventuales únicamente, se les otorgan servicios médicos y las cuotas y aportaciones que debe cubrir sobre dicho servicio son determinadas por convenio o mediante régimen general considerando el salario diario integrado por nivel de percepciones.

Tratándose de jubilados cubrirán un 4% para servicio médico y el 1% de la pensión que disfrute serán destinados a constituir la reserva técnica prevista en el régimen de pensiones y jubilaciones.

De los patrones:

El estado, municipios y organismos públicos incorporados cubrirán al instituto por aportaciones el 19% sobre el equivalente al sueldo integrado de los trabajadores (*artículo 21 de la Ley de ISSSTECALI*).

Dicho porcentaje se aplicara como sigue:

- 1.- 8% para cubrir el seguro de enfermedades no profesionales y de maternidad.
- 2.- 1% para cubrir integralmente el seguro de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.
- 3.- 10% para cubrir las prestaciones señaladas en el inciso b).
- 4.- tratándose de jubilados y pensionados el 2% para servicio médico.



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Adicionalmente a la ley existe acuerdo celebrado con la burocracia, donde se acordó descontar a los trabajadores de base activos y jubilados el 1% de cuota adicional para la reserva técnica del fondo de pensiones y el 0.5% de aportación de los organismos a partir del 16 de junio de 1994. Así mismo mediante acuerdo de diciembre de 2005, a través del cual la burocracia aporta otro 1.0% al fondo de pensiones y el patrón el 1.11% también al fondo de pensiones.

Con fecha del 13 de noviembre de 1996, la junta directiva aprueba una cuota única de cooperación de \$ 120.00 para todos los afiliados del instituto, para aplicarlo a la adquisición de equipo médico.

El 16 de diciembre de 1997 la misma junta directiva aprobó que todo trabajador de nuevo ingreso, se le cobre la cuota de cooperación.

Ejercicio fiscal

El ejercicio fiscal inicia el 1ro enero y termina el 31 de diciembre.

Régimen jurídico

El Instituto De Seguridad Y Servicios Sociales De Los Trabajadores Del Gobierno Y Municipios Del Estado De Baja California, tiene personalidad jurídica y patrimonio propios para el cumplimiento de sus fines.

Consideraciones fiscales

El instituto tributa fiscalmente bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos, establecido en el título III, artículo 93 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Como contribuyente, el instituto está obligado a cumplir con las disposiciones fiscales establecidas para:

- A.- Determinar
- B.- Calcular
- C.- Retener
- D.- Enterar

Las contribuciones que establezcan las leyes en materia de impuestos, derechos, productos y aportaciones de seguridad social



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Estructura Organizacional Básica

El Instituto se integra básicamente por la Dirección General y tres Subdirecciones generales mismas que se detallan a continuación:

- Subdirección General Médica
- Subdirección General Administrativa
- Subdirección General Prestaciones

La Subdirección General Médica es el área responsable de brindar servicios de salud, desde la educación de los derechohabientes para la prevención de enfermedades, hasta la atención hospitalaria, quirúrgica y farmacéutica, necesaria para estabilizar y restaurar su salud.

Responsable también de la educación, prevención, atención, diagnóstico, control y evaluación de los eventos en salud que aquejan a la derechohabencia.

Áreas que la integran:

Departamento de Salud Ocupacional

Dirección de Atención Hospitalaria

- Departamento de Hospitales y Servicios Subrogados
- Departamento de Cuadro Básico

Dirección de Atención Primaria en Salud

- Departamento de Promoción y Fomento a la Salud
- Departamento de Clínicas y Consultorios

Dirección de Enseñanza e Investigación

- Departamento de Educación Médica Continua
- Departamento de investigación y Desarrollo



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

La Subdirección General de Administración es el área responsable de administrar los recursos financieros, técnicos, materiales y humanos para que el Instituto garantice la prestación de sus servicios con oportunidad, eficiencia y calidad.

Áreas que la integran:

Dirección de Finanzas y Contabilidad

Departamento de Contabilidad

Departamento de Ingresos

Departamento de Egresos

Departamento de Control Patrimonial

Dirección Programación y Presupuesto

Departamento de Control Presupuestal

Departamento de Programación y Presupuesto

Dirección de Servicios Generales

Departamento de Compras

Departamento de Almacén General

Departamento de Archivo y Correspondencia

Departamento de Mantenimiento y Nuevos Proyectos

Dirección de Recursos Humanos

Departamento de Sueldos y Salarios

Departamento de Selección y Contratación de Personal

Dirección de Informática

Departamento de Desarrollo del Área Médica

Departamento de Desarrollo del Área Administrativa

Departamento de Infraestructura y Soporte Técnico



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

La Subdirección General de Prestaciones Económicas y Sociales es el área responsable de afiliar al ISSSTECALI a los trabajadores de la burocracia estatal y municipal, así como del magisterio, para que puedan recibir las prestaciones económicas y sociales, como la jubilación, pensión y préstamos, y la atención médica, de acuerdo con la Ley del Instituto.

Áreas que la integran:

Coordinación Zona Costa
Dirección de Prestaciones
Departamento de Afiliación y Trabajo Social
Departamento de Histórico de Cotizaciones
Departamento de Préstamos a Corto Plazo e Hipotecarios

Dirección de Pensiones y Jubilaciones.
Departamento de Gestoría de Prestaciones y Jubilaciones
Departamento de Nóminas de Pensiones y Jubilaciones
Fideicomisos, mandatos y análogos

A partir del ejercicio del 2014, el Fideicomiso del Magisterio y Fideicomiso Burocracia, se incorporan a la Contabilidad de ISSSTECALI, en cumplimiento a lo dispuesto por los "Lineamientos que deberán observar los Entes Públicos para Registrar en las Cuentas de Activos los Fideicomisos sin estructura Orgánica y Contratos Análogos, incluyendo Mandatos", emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Se realizó el registro en el activo no circulante de los saldos al 31 de diciembre del 2013 de los Fideicomisos y en Resultados de ejercicios anteriores por los resultados acumulados de los mismos. Ver nota Inversiones financieras.

Bases de preparación de los Estados Financieros

Los presentes estados financieros se han elaborado atendiendo los postulados básicos de la Contabilidad Gubernamental, así como lo dispuesto en las normas emitidas por la CONAC y demás normatividades legales aplicables.

Políticas de Contabilidad significativas

Base de registro de ingresos y Egresos

Contablemente se registran los ingresos y egresos en base a los nuevos lineamientos establecidos en por la Comisión Nacional de Armonización Contable

Política de capitalización de activos:

Hasta el ejercicio 2011, los activos fijos se capitalizaban de acuerdo a los criterios de función, destino y vida útil, establecidos en la LISR y principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. A partir del ejercicio 2012 se capitalizan y registran contablemente de



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

conformidad con las Reglas específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidos por la Comisión Nacional de Armonización Contable

Operaciones y saldos en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio publicado por el Banco de México en la fecha de las transacciones. Al final de cada mes, los saldos en moneda extranjera son valuados al tipo de cambio vigente en esa fecha y las variaciones afectan los resultados de operación.

Las inversiones en valores

Las inversiones en valores se registran a su costo de adquisición.

Almacén

La valuación de inventarios se efectúa mediante el sistema de inventarios perpetuos, bajo el sistema de primeras entradas y primeras salidas (PEPS).

Posición de Moneda Extranjera y protección de riesgo cambiario.

Los activos en moneda extranjera se cuentan con el siguiente:

Banco	Tipo	Destino	Importe Moneda Extranjera	Importe Pesos
BBVA Bancomer, S.A.	Cheques M.E.(Dis)	Pago a Proveedores	\$ 171,759.81	\$3,930,014.27



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Informe de Recaudación.

A continuación se presenta el comportamiento de la recaudación de ingresos por los últimos 5 años y al corte del 30 de Diciembre del ejercicio en curso.

ISSSTECALI INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA						
Resultados de Ingresos - LDF						
(PESOS)						
Concepto(s)	Año 1 2015	Año 4 2016	Año 3 2017	Año 2 2018	Año 1 2019	Año del Ejercicio Vigente 2020
I. Ingresos de Línea Disposición (I+A+E+C+E+F+D+H+J)+K+L)	3,782,284,139.72	6,937,686,321.93	6,796,526,226.33	6,327,047,356.48	7,486,930,661.17	10,330,378,667.48
A. Impuestos						
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	6,492,154,801.10	6,467,749,801.96	6,187,162,940.00	6,419,859,987.59	6,066,672,257.31	6,147,892,939.92
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos						
E. Productos	267,262,435.01	35,651,967.73	166,216,611.34	166,260,102.57	214,122,744.96	28,218,131.28
F. Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	891,170.00	0.00
D. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	156,342,606.44	85,103,289.19	33,573,752.34	43,626,303.46	17,240,989.00
H. Participaciones						
J. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal						
K. Transferencias	2,666,639.11	1,150,446,701.47	1,343,246,185.93	2,666,254,704.51	1,147,667,616.46	4,130,116,949.29
K. Contorno						
L. Otros Ingresos de Línea Disposición	0.00	0.00				
II. Transferencias Federales Etiquetadas (2+M+D+C+D+E)						
A. Aportaciones						
B. Contorno						
C. Fondos Federales de Aportaciones						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas						
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (I+K)						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos						
A. Total de Resultados de Ingresos (I+II+III)						
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Línea Disposición						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (1 + 2)						

Calificaciones Otorgadas.

El instituto no realizó durante el ejercicio transacción que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Partes Relacionadas

Se hace constar que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.



ISSSTECALI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

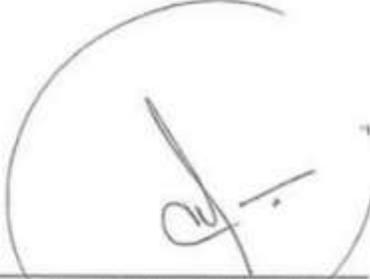
ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2020

Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ODILAR MORENO GRIJALVA
Director General



FRANCISCO JAVIER ORMART ALVAREZ
Subdirector General Administrativo



ALEJANDRO REYNOSO GARCIA
Director de Finanzas y Contabilidad



15 Preguntas

Preguntas del Ejercicio 2020:

1.-ISSSTECALI tiene autorizado un Presupuesto de Egresos para 2021 de \$ 7,198.52 mp, cuando en el ejercicio 2020 gasto únicamente de Pensiones y Jubilaciones la cantidad de **\$ 7,641.86 mp**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan resolver el pago de las Pensiones y Jubilaciones para el ejercicio 2021?
- b) ¿Cuántos Maestros y Burócratas están pendientes en su trámite de Pensión o Jubilación al 31 de diciembre de 2020?
- c) ¿Cuánto es el importe al 31 de diciembre de 2020, que los Municipios y las diferentes Entidades de Gobierno le adeudan a ISSSTECALI?
- d) Solicitamos una relación de los deudores
- e) ¿A cuánto ascienden los Fondos de Reserva para Pensiones al 31 de diciembre del 2020?

2.-En los últimos años ISSSTECALI ha gastado por concepto de Ayudas Sociales las siguientes Cantidades

2017	\$ 829.70 mp
2018	\$ 678.54 mp
2019	\$ 666.38 mp
2020	\$ 619.45 mp

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué se otorgan estas Ayudas Sociales?
- b) ¿Existe Una política interna o un manual de procedimientos para el otorgamiento de estas Ayudas Sociales?
- c) ¿Quién es la persona que autoriza el otorgamiento de estas Ayudas Sociales y que cargo tiene dentro de la Entidad ¿
- d) ¿Cuál es la Justificación de darle Ayuda Social a los Comités Municipales y Estatal del Sindicato de Burócratas? ¿y cómo lo comprueban?

3.-En el Portal de Transparencia del Gobierno del Estado señala que ISSSTECALI, en el ejercicio fiscal 2020 gasto \$ 619.45 mp por el concepto de Ayudas Sociales, Relacionando a diversas personas que recibieron el apoyo social, sumando esta relación la cantidad de \$ 19,643,525.11. Restando un monto de **\$ 594,492,836.46**.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿esta cantidad representa el 96 % del Gasto porque NO está relacionado y quien lo recibió?
- b) ¿Durante el ejercicio fiscal 2020, se efectuaron 4 cargos contables a esta cuenta mismas que no tiene fecha por los siguientes importes, **\$ 54,687,322.76, \$ 141,219,794.99, \$ 213,030,749.86, y \$ 185,554,968.85**, quienes recibieron estas cantidades?
- c) ¿Cómo están justificados estos 594 millones de pesos y quien los autorizo?
- d) ¿Quiénes fueron los beneficiarios de estos 594 millones de pesos?

4.- En los últimos años se ha incrementado el Pasivo a Corto Plazo existiendo un saldo al 31 de diciembre de 2020 de \$ 1,942.91 mp.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo piensan liquidar este pasivo antes del cambio constitucional de poderes?
- b) ¿Los adeudos por retenciones de impuestos No enterados al SAT, normalmente generan multas, recargos y actualizaciones, como piensan pagar este pasivo de \$ 511.80 millones de pesos, para que no se sigúan generando más cantidades adicionales?

5.- En los tres últimos ejercicios fiscales ISSSTECALI ha operado con Déficit Presupuestal por los siguientes importes

2018	\$ 666.93 mp
2019	\$ 2,025.98 mp
2020	\$ 381.11 mp

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo tienen planeado para 2021 ejercer el presupuesto sin volver a tener Déficit?
- b) ¿Qué medidas de austeridad han tomado para disminuir el gasto corriente de la Entidad?

6.- En el grupo del gasto Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios se ejerció un gasto durante 2020 de **\$ 160.26** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado, y Ejercido.
- b) ¿Relación de los contratos que justifican este gasto de \$ 160.26 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2020 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos de prestación de Servicios Profesionales contratados en 2020
- e) Copia de la justificación o motivo por los que se efectuaron estas contrataciones como lo señala la Ley Correspondiente en el Artículo 15
- f) Copia del informe final de cada uno de los contratos celebrados.
- g) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los contratados durante el ejercicio 2020.

7.- En el grupo del gasto Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios se Presupuestó para el ejercicio 2021 un monto de **\$ 270.92** millones de pesos, 110 millones de pesos más que el ejercido en 2020

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál el motivo del incremento para 2021 y cuál es su justificación?
- b) ¿Cómo se compone la partida presupuestada por concepto e importe?
- c) ¿Esta partida fue aprobada con la Junta Directiva de ISSSTECALI, que información soporte presentaron en la reunión de autorización del presupuesto 2021?
- d) Quisiéramos copia de esta documentación

8.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante 2020 de **\$ 552.06** millones de pesos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cómo se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado, y Ejercido.
- b) ¿Relación de los contratos que justifican este gasto de \$ 552.06 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2020 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2020m por este concepto
- e) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- f) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2020.