



Observatorio Ciudadano de Baja California

**OBSERBC**

Ve. Analiza. Propone.

# **Análisis de los Estados Financieros del Municipio de Mexicali año 2014, 2015 y 2016, tendencias principales y comparativo con gasto real 2016.**

Realizado por:  
**C.P. Víctor Manuel Avalos Figueroa**

**Mexicali, B.C., Junio 2017.**

1.- Introducción .....	2
2.- ¿Sabías Que? .....	3
3.- Ingresos.....	5
3.1.- Ingresos - Gasto Real 2014, 2015 y 2016.....	6
4.- Egresos - Gasto Real 2014, 2015 y 2016 .....	7
4.1.- Comparativo entre Presupuesto Aprobado y Presupuesto Ejercido.....	8
5.- Comparativo de Ingresos vs Egresos del 2014 al 2016 .....	9
6.- Comparativo del Pasivo .....	10
7.- Gasto por Función .....	11
8.- Gasto por Ramo .....	12
9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo .....	13
9.1.- Servicios personales .....	13
9.2.- Materiales y Suministros .....	14
9.3.- Servicios Generales .....	15
9.4.- Transferencias, Asignaciones y Subsidios .....	16
9.5.- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles .....	17
10.- Deuda Pública .....	18
11.- Preguntas .....	19

## 1.- Introducción

Continuando con nuestra labor de informar a la ciudadanía respecto del destino de los recursos públicos, en el Observatorio Ciudadano de Baja California realizamos el análisis de los Estados Financieros del Municipio de Mexicali, Baja California correspondiente a los años 2014, 2015 y 2016.

Nuestro propósito principal es continuar el análisis de la información Financiera, Programática, Presupuestal y Contable del Municipio de Mexicali.

Consideramos que sigue el reto monumental de dar un viraje a las finanzas Públicas de Mexicali como única posibilidad de dar permanencia y seguridad a la prestación de servicios públicos que la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos obliga a los municipios.

Durante la Administración del XXI Ayuntamiento se estableció que para solucionar la problemática financiera había que llevar a cabo las siguientes acciones:

- Homologación de los Registros Contables. Como está establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, lo cual **No es Optativo** y analizamos que varias Entidades Paramunicipales actualmente todavía NO cumplen con Armonización Contable a pesar que los plazos y tiempos de cumplimiento ya están vencidos.
- Una estadística básica correcta y confiable que soporte la toma de decisiones, **no ha sido publicada en el portal del Ayuntamiento de Mexicali**.
- El Gasto Operativo en el rubro de Servicios Personales debe ser atendido de manera inmediata. **No han publicado en el Portal del Ayuntamiento los resultados o acciones** emprendidas para solucionar este grave problema.
- Se estableció como prioridad realizar un Plan Integral de Saneamiento de las Finanzas Públicas Municipales No se ha publicado ni se ha dado a conocer este plan de Saneamiento Financiero.



## **2.- ¿Sabías que?**



**¿Sabías que** el Ayuntamiento de Mexicali en los años 2015/2016 obtuvo un aumento en los Ingresos de \$ **942.7** Millones?

**¿Sabías que** la Administración de Jaime Rafael Díaz Ochoa operó con un DÉFICIT de **577** Millones?

**¿Sabías que** en la Administración del XXI Ayuntamiento de Mexicali se pagaron **218** millones por concepto de intereses y gastos de la Deuda Pública que sumados a los **95** millones de intereses y gastos de los otros pasivos dan un total de **313** millones de pesos gastados en intereses?

**¿Sabías que** durante la Administración del XXI Ayuntamiento de Mexicali los Pasivos se incrementaron en **542.7** millones pesos?

**¿Sabías que** durante el lapso 2014-2016 únicamente se amortizó la Deuda Pública en **80** millones de pesos?

**¿Sabías que** en 2016 se gastaron **509** millones más que en 2014 en el concepto de Servicios Personales?

**¿Sabías que** en el periodo 2014/2016 se gastaron **168** millones en Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y otros Servicios?



### 3.- Ingresos

**ARTICULO 115 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Fracción IV.-** Los municipios administran libremente su Hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las Legislaturas establezcan a su favor.

- **Los impuestos**, son las contribuciones establecidas en la ley que deben pagar las personas físicas o morales que se encuentran en situación jurídica de realizarlo.

Los más representativos, predial, adquisición de inmuebles, fomento deportivo y educacional, mantenimiento y conservación de las vías públicas.

- **Los Derechos**, son las contribuciones establecidas en la Ley, por el uso o aprovechamiento de los bienes del dominio público Municipal, así como los servicios que se presta en sus funciones de derecho público. Siendo los principales, alumbrado público, autorización de la venta, almacenaje o consumo de bebidas alcohólicas, estacionamientos.
- **Son Productos**, las contraprestaciones por los servicios que presta el Municipio en sus funciones de derecho privado, así como por el uso, aprovechamiento o enajenación de bienes del dominio privado.

Siendo el más representativo la enajenación de Bienes Muebles e Inmuebles (terrenos).

- **Son Aprovechamientos**, los ingresos que percibe el Municipio por concepto de multas por violaciones a la Ley de Hacienda Municipal, a los reglamentos vigentes y a las disposiciones, acuerdos y circulares del Ayuntamiento o de la Presidencia Municipal.  
Lo más representativo proviene de rezagos de ejercicios anteriores, y multas.
- **Las Participaciones**, cubiertas por la Federación a los Municipios con arreglo a las bases, montos y plazos que anualmente se determine por las legislaturas.



### 3.1.- Ingresos - Gasto Real 2014,2015 y 2016

(Miles de Pesos)

	REAL			Total Ingresos
	2014	2015	2016	
Impuestos	617,356	574,729	829,691	2,021,776
Derechos	185,766	331,157	333,649	850,572
Productos	9,774	13,493	176,339	199,606
Aprovechamientos	200,832	253,379	218,007	672,218
Participaciones y Aportaciones	1,790,840	1,780,779	2,189,648	5,761,267
Transferencias	0	301,198	0	301,198
Otros Ingresos	0	0	0	0
Financiamiento	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>2,804,568</b>	<b>3,254,735</b>	<b>3,747,334</b>	<b>9,806,637</b>

**Fuente:** Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.



#### 4.- Egresos - Gasto Real 2014,2015 y 2016

	REAL			Total Egresos
	2014	2015	2016	
Servicios Personales	2,106,317	2,211,564	2,615,143	6,933,024
Materiales y Suministros	189,696	254,571	237,101	681,368
Servicios Generales	321,891	378,894	419,925	1,120,710
Transferencias, Asignaciones	143,212	140,376	137,486	421,074
Bienes Muebles, Inmuebles	46,528	152,261	59,384	258,173
Inversión Pública	24,884	372,164	273,771	670,819
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0
Amortización Deuda Pública	12,877	32,396	35,263	80,536
Intereses de la Deuda Pública	56,153	68,373	84,378	208,904
Gastos de la Deuda Pública	3,396	1,186	940	5,522
ADEFAS	163	3,647	0	3,810
<b>Total</b>	<b>2,905,116</b>	<b>3,615,432</b>	<b>3,863,391</b>	<b>10,383,940</b>

**Fuente:** Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.



## Ayuntamiento de Mexicali

### 4.1.- Comparativo entre el presupuesto aprobado y el presupuesto ejercido (Miles de Pesos)

<b>2014</b>			
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado y Ejercido	Diferencia
Servicios Personales	2,244,614	2,106,317	-138,297
Materiales y Suministros	204,407	189,696	-14,711
Servicios Generales	174,251	321,891	147,640
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	101,220	143,212	41,992
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	135	46,528	46,392
Inversión Pública	0	24,884	24,864
Participaciones y Aportaciones	242,164	0	-242,164
Deuda Pública	87,984	72,589	-15,395
<b>Total</b>	<b>3,054,775</b>	<b>2,905,116</b>	<b>-149,679</b>

  

<b>2015</b>			
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado y Ejercido	Diferencia
Servicios Personales	2,306,500	2,211,564	-94,936
Materiales y Suministros	185,713	254,571	68,858
Servicios Generales	218,270	378,894	160,624
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	114,758	140,376	25,618
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	3,181	152,261	149,080
Inversión Pública	69,187	372,164	302,977
Participaciones y Aportaciones	178,978	0	-178,978
Deuda Pública	101,908	105,602	3,694
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	100	0	0
<b>Total</b>	<b>3,178,595</b>	<b>3,615,432</b>	<b>436,937</b>

  

<b>2016</b>			
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado y Ejercido	Diferencia
Servicios Personales	2,331,500	2,615,143	283,643
Materiales y Suministros	170,969	237,101	66,132
Servicios Generales	345,484	419,925	74,441
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	111,701	137,486	25,785
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,009	59,384	58,375
Participaciones y Aportaciones	193,952	0	-193,952
Inversión Pública	65,077	273,771	208,694
Deuda Pública	113,558	120,581	7,023
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	100	0	0
<b>Total</b>	<b>3,333,349</b>	<b>3,863,391</b>	<b>530,141</b>

**Fuente:** Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.



# Ayuntamiento de Mexicali

## 5.- Comparativo de Ingresos vs Egresos del 2014 al 2016

(Miles de Pesos)

	REAL			Total Ingresos
	2014	2015	2016	
Impuestos	617,356	574,729	829,691	2,021,776
Derechos	185,766	331,157	333,649	850,572
Productos	9,774	13,493	176,339	199,606
Aprovechamientos	200,832	253,379	218,007	672,218
Participaciones y Aportaciones	1,790,840	1,780,779	2,189,648	5,761,267
Transferencias	0	301,198	0	301,198
Otros Ingresos	0	0	0	0
Financiamiento	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>2,804,568</b>	<b>3,254,735</b>	<b>3,747,334</b>	<b>9,806,637</b>
	REAL			Total Egresos
	2014	2015	2016	
Servicios Personales	2,106,317	2,211,564	2,615,143	6,933,024
Materiales y Suministros	189,696	254,571	237,101	681,368
Servicios Generales	321,891	378,894	419,925	1,120,710
Transferencias, Asignaciones	143,212	140,376	137,486	421,074
Bienes Muebles, Inmuebles	46,528	152,261	59,384	258,173
Inversión Pública	24,884	372,164	273,771	670,819
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0
Amortización Deuda Pública	12,877	32,396	35,263	80,536
Intereses de la Deuda Pública	56,153	68,373	84,378	208,904
Gastos de la Deuda Pública	3,396	1,186	940	5,522
ADEFAS	163	3,647	0	3,810
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>2,905,116</b>	<b>3,615,432</b>	<b>3,863,391</b>	<b>10,383,940</b>
<b>Diferencia de Ingresos VS Egresos</b>	<b>-100,549</b>	<b>-360,697</b>	<b>-116,057</b>	<b>-577,303</b>
<b>Porcentaje de Déficit</b>	<b>-3.46%</b>	<b>-9.98%</b>	<b>-3.00%</b>	<b>-5.56%</b>
				<b>ACUMULADO</b>
<b>Crecimiento de los Ingresos año con Año</b>		<b>450,167</b>	<b>492,599</b>	<b>942,766</b>
<b>Crecimiento de los Egresos Año con Año</b>		<b>710,315</b>	<b>220,959</b>	<b>931,274</b>

**Fuente:** Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.



## Ayuntamiento de Mexicali

### 6.- Comparativo del Pasivo

(Miles de Pesos)

	Comportamiento de los Pasivos				Crecimiento Del Pasivo
	2013	2014	2015	2016	
Deuda Pública Directa	964,091,592	1,158,921,415	1,126,525,632	1,091,262,550	127,170,958
Créditos Corto Plazo		275,000,000	371,989,335	200,000,000	200,000,000
Fondo de Bienes en Garantía	1,849,102	3,554,119	10,260,479	8,218,312	6,369,210
Otros Pasivos	3,456,716	3,429,225	7,805,638	12,762,558	9,305,842
Cuentas por Pagar	864,194,739	418,420,462	520,474,049	786,085,469	-78,109,270
Documentos por Pagar a Largo Plazo	304,118,090	605,261,621	605,261,621	582,058,478	277,940,388
<b>Total Deuda más Pasivos</b>	<b>2,137,710,239</b>	<b>2,464,586,842</b>	<b>2,642,316,754</b>	<b>2,680,387,367</b>	<b>542,677,128</b>

**Fuente:** Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.



# Ayuntamiento de Mexicali

## 7.- Gasto por Función

(Miles de Pesos)

	2014	2015	2016	Acumulado
<b>ADMINISTRACIÓN</b>	<b>28.29%</b>	<b>27.76%</b>	<b>32.55%</b>	<b>29.69%</b>
Tesorería Municipal	188,867	253,432	367,400	809,699
Oficialía Mayor	301,290	372,472	633,085	1,306,847
Dirección de Administración Urbana	51,809	56,066	60,911	168,786
Dirección de Comunicación Social	8,703	13,115	8,490	30,308
Dirección de Relaciones Públicas	22,748	23,880	19,800	66,428
Entidades Paramunicipales	248,770	284,676	167,814	701,260
	822,187	1,003,641	1,257,500	3,083,328
<b>GOBIERNO</b>	<b>3.82%</b>	<b>3.50%</b>	<b>2.94%</b>	<b>3.37%</b>
Presidencia Municipal	34,561	38,539	26,884	99,984
Regidores	49,674	54,806	53,792	158,272
Sindicatura Municipal	26,660	31,036	30,587	88,283
Sindicatura Social	0	2,118	2,110	4,228
	110,895	126,499	113,373	350,767
<b>SEGURIDAD</b>	<b>36.47%</b>	<b>29.47%</b>	<b>30.48%</b>	<b>31.80%</b>
Secretaría del Ayuntamiento	87,391	95,178	102,798	285,367
Dirección de Seguridad Pública	804,318	840,891	940,148	2,585,357
Dirección del H. Cuerpo de Bomberos	155,402	119,809	124,491	399,702
Dirección de Ecología	12,814	9,658	10,228	32,700
	1,059,925	1,065,536	1,177,665	3,303,126
<b>SOCIAL (Servicios Públicos)</b>	<b>31.42%</b>	<b>39.27%</b>	<b>34.03%</b>	<b>35.13%</b>
Dirección de Servicios Públicos	607,792	746,354	712,827	2,066,973
Dirección de Obras Públicas	130,512	488,059	406,660	1,025,231
Dirección de Desarrollo Rural y Deleg. Obra Pública por Convenio	175,346	185,342	195,367	556,055
	913,650	1,419,755	1,314,854	3,648,259
<b>Totales</b>	<b>2,906,657</b>	<b>3,615,431</b>	<b>3,863,392</b>	<b>10,385,480</b>

**Fuente:** Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016



# Ayuntamiento de Mexicali

## 8.- Gasto por Ramo

(Miles de Pesos)

	REAL			Acumulado	Diferencia
	2014	2015	2016	Trienio	2014 VS 2016
Presidencia Municipal	34,561	38,539	26,884	99,984	-7,677
Regidores	49,674	54,806	53,792	158,272	4,118
Sindicatura Municipal	26,660	31,036	30,587	88,283	3,927
Secretaría del Ayuntamiento	87,391	95,178	102,798	285,367	15,407
Tesorería Municipal	188,867	253,432	367,400	809,699	<b>178,533</b>
Dirección de Seguridad Pública	804,318	840,891	940,148	2,585,357	135,830
Oficialía Mayor	301,290	372,472	633,085	1,306,847	<b>331,795</b>
Dirección de Servicios Públicos	607,792	746,354	712,827	2,066,973	105,035
Dirección del H. Cuerpo de Bomberos	155,402	119,809	124,491	399,702	-30,911
Dirección de Administración Urbana	51,809	56,066	60,911	168,786	9,102
Dirección de Relaciones Públicas	8,703	13,115	8,490	30,308	-213
Dirección de Comunicación Social	22,748	23,880	19,800	66,428	-2,948
Dirección de Obras Públicas	130,512	488,059	406,660	1,025,231	<b>276,148</b>
Dirección de Ecología	12,814	9,658	10,228	32,700	-2,586
Delegaciones Municipales	145,659	0	0	145,659	-145,659
Dirección de Desarrollo Rural y Deleg.	29,687	185,342	195,367	410,396	165,680
Sindicatura Social	0	2,118	2,110	4,228	2,110
Entidades Paramunicipales	248,770	284,676	167,814	701,260	-80,956
Obra Pública por Convenio	0	0	0	0	0
	<b>2,906,657</b>	<b>3,615,431</b>	<b>3,863,392</b>	<b>10,385,480</b>	<b>956,735</b>

**Fuente:** Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.



## Ayuntamiento de Mexicali

### 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

#### 9.1.- Servicios Personales

(Miles de Pesos)

	Gasto Ejercido			Diferencia 2014 VS 2016
	2014	2015	2016	
110000 Remuneraciones al Personal Permanente	833,281	866,439	910,437	77,156
120000 Remuneraciones al Personal Transitorio	42,122	51,282	53,586	11,464
130000 Remuneraciones Adicionales y Especiales	510,200	526,047	565,124	54,924
140000 Seguridad Social	256,844	270,951	415,954	159,110
150000 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	463,216	496,396	669,230	206,014
160000 Previsiones				
170000 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	700	450	813	113
<b>Total</b>	<b>2,106,363</b>	<b>2,211,565</b>	<b>2,615,144</b>	<b>508,781</b>

Fuente: Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.

**Servicios Personales.** Capítulo por objeto del gasto que agrupa las **remuneraciones del personal** al servicio del Ayuntamiento (Base, Confianza, Eventual, Seguridad y Cabildo), así como las cuotas y aportaciones a las instituciones de seguridad social, derivadas de los servicios que esas instituciones prestan al personal en los términos de las disposiciones legales en vigor.



# Ayuntamiento de Mexicali

## 9.2.- Materiales y Suministros

(Miles de Pesos)

Gasto Ejercido			Diferencia
2014	2015	2016	2014 VS 2016

210000	Mat. De Administración, Emisión Doctos	6,076	8,416	7,648	1,572
220000	Alimentos y Utensilios	1,668	1,893	1,452	-216
240000	Materiales y Artículos de Construcción	23,582	53,802	38,302	14,720
250000	Productos Químicos	1,825	2,869	6,261	4,436
260000	Combustibles, Lubricantes, y Aditivos	97,789	114,347	111,225	13,436
270000	Artículos Blancos, Prendas	22,035	21,758	26,493	4,458
280000	Materiales y Suministros de Seguridad	5,386	4,714	5,868	482
290000	Herramientas, Refacciones y Accesorios	31,938	46,772	39,853	7,915

<b>Total</b>	<b>190,299</b>	<b>254,571</b>	<b>237,102</b>	<b>46,803</b>
--------------	----------------	----------------	----------------	---------------

Fuente: Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.

**Materiales y Suministros.** Capítulo de gasto que agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de **insumos** requeridos para el desempeño de las actividades administrativas. Incluye materiales y útiles de oficina, alimentación, materias primas y accesorias para procesamiento en equipos informáticos; productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio; combustibles; y en general todo tipo de suministros para la realización de los programas institucionales.



# Ayuntamiento de Mexicali

## 9.3.- Servicios Generales

(Miles de Pesos)

Gasto Ejercido			Diferencia
2014	2015	2016	2014 VS 2016

310000	Servicios Básicos	144,622	161,170	150,167	5,545
320000	Servicios de Arrendamiento	4,740	11,879	6,061	1,321
330000	Servicios Profesionales, Científicos	40,824	43,267	84,065	43,241
340000	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	23,010	32,860	39,141	16,131
350000	Servicios de Instalación, Reparación y Mto	75,322	86,171	113,575	38,253
360000	Servicios de Comunicación Social	18,112	15,870	13,737	-4,375
370000	Servicios de Traslado y Viáticos	2,635	3,378	2,862	227
380000	Servicios Oficiales	11,317	22,526	5,756	-5,561
390000	Otros Servicios Generales	2,058	1,772	4,560	2,502

<b>Total</b>	<b>322,640</b>	<b>378,893</b>	<b>419,924</b>	<b>97,284</b>
--------------	----------------	----------------	----------------	---------------

Fuente: Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.

**Servicios Generales.** Capítulo por objeto del gasto que agrupa las asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios indispensables para el funcionamiento del Municipio y que se contraten con particulares o instituciones del Sector Público. Incluye servicios tales como: postal, telégrafo, telefónico, energía eléctrica, agua y conducción de señales; arrendamiento, asesorías, capacitación, estudios e investigaciones; comercial y bancario; mantenimiento, conservación e instalaciones, difusión e información; así como otros servicios para el desempeño de actividades vinculadas con las funciones públicas.



## Ayuntamiento de Mexicali

### 9.4.- Transferencias, Asignaciones y Subsidios

(Miles de Pesos)

Gasto Ejercido			Diferencia
2014	2015	2016	2014 VS 2016

410000	Transferencias Internas y Asignaciones	96,744	89,925	89,286	-7,458
430000	Subsidios y Subvenciones	815	674		
440000	Ayudas Sociales	45,542	49,475	48,150	2,608
480000	Donativos	111	301	50	-61

<b>Total</b>		<b>143,212</b>	<b>140,375</b>	<b>137,486</b>	<b>-5,726</b>
--------------	--	----------------	----------------	----------------	---------------

Fuente: Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.

**Transferencias, Asignaciones y Subsidios.** Son las asignaciones destinadas al resto de la economía, sin recibir por ello contraprestación directa alguna, pero condicionando su asignación a la consecución y cumplimiento de objetivos específicos en materia política, económica y social.



## Ayuntamiento de Mexicali

### 9.5.- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

(Miles de pesos)

	Gasto Ejercido			Compra Activos
	2014	2015	2016	
510000 Mobiliario y Equipo de Administración	2,149	8,441	485	11,075
520000 Mobiliario y Equipo Educativo	220	64	7,679	7,963
540000 Vehículos y Equipo de Transporte	40,136	57,278	48,578	145,992
560000 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,592	85,096	2,641	91,329
570000 Activos Biológicos		252		252
580000 Bienes Inmuebles				
590000 Activos Intangibles	571	1,130		1,701
<b>Total</b>	<b>46,668</b>	<b>152,261</b>	<b>59,383</b>	<b>258,312</b>

Fuente: Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.** Capítulo por objeto de gasto presupuestario que agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de bienes muebles e inmuebles, requeridos en el desempeño de las actividades propias del Municipio.



# Ayuntamiento de Mexicali

## 10.- Deuda Pública

(Miles de Pesos)

	Gasto Ejercido			Total
	2014	2015	2016	2014-2016
910000 Amortización de la Deuda Pública	12,877	32,396	35,263	80,536
920000 Intereses de la Deuda Pública	56,153	68,373	84,378	208,904
940000 Gastos de la Deuda Pública	3,396	1,186	940	5,522
990000 ADEFAS	163	3,648		3,811
<b>Total</b>	<b>72,589</b>	<b>105,603</b>	<b>120,581</b>	<b>298,773</b>

Fuente: Portal de Transparencia y Periódico Oficial, Año 2014, 2015 y 2016.

**Deuda Pública.** Asignaciones destinadas a cubrir obligaciones por concepto de Deuda pública interna y externa derivada de la contratación de empréstitos ; incluye la amortización , los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública , así como las erogaciones relacionadas con la emisión y/o contratación de deuda. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS).



# 11.- Preguntas



# Preguntas

- 1) ¿Por qué motivo se incumplió con el Artículo 49 de la Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Público del Estado de Baja California al presentar al cierre de cada uno de los Ejercicios Fiscales 2014-2016, un **Déficit Presupuestario** (ver pág.9) por los siguientes importes:

2014	\$ <b>100,549</b>
2015	\$ <b>360,697</b>
2016	\$ <b>116,057</b>

Acumulando un total deficitario de \$ **577,303** en los tres años de Gobierno del XXI Ayuntamiento de Mexicali.

Cabe señalar que al inicio de cada ejercicio. La entidad proyectó un equilibrio presupuestal a través de los presupuestos de ingresos y egresos autorizados por los siguientes importes:

2014	\$ 3,054,875,349.63
2015	\$ 3,178,595,278.35
2016	\$ 3,333,349,470.21

- 2) El comportamiento en los ingresos fue en aumento año con año de la siguiente manera:

De 2014 a 2015 un poco más de \$ 450 millones de pesos y  
De 2015 a 2016 \$ 492.6 millones de pesos

Sin embargo en ambos Ejercicios Fiscales se operó con Déficit y vemos que estos aumentos en los ingresos no se



utilizaron para pago de Deuda Pública, o pago de Pasivos, sino que se utilizaron en Gasto Corriente por lo que preguntamos:

¿Cuáles fueron las razones para tomar estas decisiones?

¿Se autorizaron por el Comité del Gasto Público y Financiamiento?

¿Quiénes tomaron las decisiones?

¿Cuáles fueron los beneficios que la ciudadanía y el Ayuntamiento recibieron al haber logrado estos incrementos en los Ingresos?

¿Por qué motivo estos incrementos de ingresos NO se aplicaron al pago de la Deuda Pública o al pago de Pasivos ya contraídos?

**3)** Analizando los Estados Financieros vemos que la Deuda Pública y el Pasivo total siempre va en aumento.

Los Intereses, Comisiones y Gastos Financieros cada vez son más altos y la Amortización a las deudas a corto y largo plazo cada vez son más pequeñas.

**Pregunta.** ¿Qué programa de acciones se tienen contempladas para una solución a corto plazo y no que se resuelvan dentro de 20 años?

Los incrementos en los Ingresos en años futuros ¿Dónde serán aplicados? ¿Acaso también en Gasto Corriente?



4) ¿Por qué motivo los aumentos de los Egresos se ven reflejados en las Dependencias de carácter Administrativo por ejemplo Tesorería Municipal, Oficialía Mayor y no en las áreas de Servicios públicos viéndose reflejado esto en el deterioro de las vías públicas, aumento en la inseguridad y en la prestación de otros servicios públicos? ¿Cómo se corregirá esto?

5) El Gasto del grupo de **Servicios Personales** se va incrementando año con año principalmente en los capítulos de Remuneraciones al Personal Permanente, Remuneraciones Adicionales y Especiales, Seguridad Social y Otras Prestaciones Sociales y Económicas por lo que preguntamos:

¿Qué acciones se están tomando para detener estos incrementos? y ¿Cuándo veremos los resultados?

¿Qué justificación tienen estos aumentos y por qué?

¿Quién dentro del Ayuntamiento esta elaborando un Estudio de Tiempos y Movimientos para justificar tanto personal?

¿Qué controles se tienen sobre todo el personal para verificar que éstos cumplan con sus obligaciones como trabajadores?

¿Cuándo fue la última Auditoría que realizó Sindicatura Municipal sobre Recursos Humanos? y ¿Nos pueden proporcionar una copia?

¿Cómo se controla el pago de Otras Prestaciones Sociales y Económicas? y ¿Cómo se justifican?



¿Cómo se controla el pago de Remuneraciones Adicionales y Especiales?

¿Quién autoriza este gasto y cómo se verifica que el personal que recibe el pago realmente realizó el trabajo que originó esta erogación?

¿Quién ésta elaborando un análisis para que el personal cobre por lo que hace y no por el nombramiento que le otorgan? ¿Cuándo veremos resultados de este análisis?

Ejemplos: una Secretaria con nombramiento de operador de maquinaria pesada, personal con nombramiento de Archivista y no existen archivos en esa dependencia, nombramientos ambiguos como Auxiliar de oficios varios, Auxiliar General, Ayudante de oficios varios etc.

6) El Grupo de **Gastos Materiales y Suministros** presenta un incremento significativo del año 2014 al 2016 principalmente en los siguientes conceptos:

Materiales y Artículos de Construcción	62.42 %
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	13.74 %
Artículos blancos y Prendas	20.24 %
Herramientas, Refacciones y Accesorios	24.79 %

¿Cuándo fue la última vez que Sindicatura Municipal auditó estos conceptos? y ¿Nos pueden dar una copia del resultado de la Auditoría?



¿Si al momento de las Adquisiciones se cumplieron con las Leyes y reglamentos en la materia o simplemente se adquirieron sin apego a ninguna Normatividad?

¿Qué controles se tienen establecidos en los diferentes almacenes para evitar fugas o pérdidas de material o uso indebido de éstos?

¿Cuándo se efectuó la última revisión de Control Interno por la Sindicatura Municipal?

¿Cuándo fue la última vez que conciliaron los Inventarios Físicos con los Registros Contables y que evidencia existe de ello?

¿Qué Observaciones sobre este tema hizo el Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Baja California en sus Auditorías 2014 y 2015?

7) En el Grupo se **Servicios Generales** se ve un incremento principalmente en los siguientes conceptos:

Servicios Profesionales y Científicos	105.92 %
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	70.11 %
Servicios de Instalación, Reparación y Mtto	50.79 %
Otros Servicios Generales	121.58 %

¿Cuáles fueron los motivos por los que se aumentaron los Servicios Generales en más del 30% de en un lapso de dos años?



¿Cuándo fue la última vez que Sindicatura Municipal auditó estos conceptos? y ¿Nos pueden dar una copia del resultado de la Auditoría?

¿Si al momento de las adquisiciones se cumplieron con las Leyes y Reglamentos en la materia o simplemente se adquirieron sin apego a ninguna Normatividad?

El gasto de Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y otros Servicios se incrementaron en 2016 en un 105.92 % comparado con 2014, por lo que solicitamos:

- Relación de los contratos que amparan el gasto de **\$ 84, 064,996.06** que por este concepto se gastaron en 2016 conteniendo nombre, concepto de la prestación, fecha contratación, fecha de la licitación o adjudicación, Importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado.

Así mismo solicitamos copia de los siguientes documentos:

- Copia de las licitaciones o adjudicaciones directas que amparan estos gastos.
- Copia de cada uno de los contratos de prestación de servicios profesionales contratados en 2016.
- Copia de la justificación o motivos por los que se efectuaron estas contrataciones.
- Copia de las autorizaciones del Cabildo de Mexicali para efectuar estas erogaciones.
- Copia del informe final de cada uno de los contratos celebrados.
- Copia de los pagos efectuados por estos conceptos durante el ejercicio fiscal 2016.



8) En el Grupo de **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** existen los conceptos de Transferencias Internas y Asignaciones y Ayudas Sociales por lo que preguntamos:

¿Quién autoriza estas erogaciones?

¿Quiénes las reciben y cómo las justifican?

En el caso de Ayudas Sociales quisiéramos una relación de personas o empresas que reciben este beneficio y las razones por las que se les otorgan.

